# **RAPPORT ANNUEL 2017**



Gestionnaires fédérés, littoral préservé!

# BILAN MORAL, D'ACTIVITE ET FINANCIER DE L'ASSOCIATION



#### SIEGE DE RIVAGES DE FRANCE

4, place Bernard Moitessier 17000 LA ROCHELLE Tél : 05 46 37 45 02

contact@rivagesdefrance.org - www.rivagesdefrance.org

### **SOMMAIRE**

Le mot d	u Président	p.3
$\begin{array}{c} \rightarrow \\ \rightarrow \\ \rightarrow \end{array}$	moral  Organisation, gouvernance  Ressources humaines et siège social  Adhésions  Partenariats	p .4
$\rightarrow$	d'activité Animation du réseau des gestionnaires Information et communication	p.10
$\rightarrow$	financier  Compte de résultat  Bilan	p.18

# Le mot du Président

Chers membres,

Nos espaces naturels littoraux et lacustres préservés jouent un rôle primordial d'atténuation des risques d'érosion côtière et de submersion marine, lesquels s'intensifient avec le réchauffement climatique rapide de la planète : l'élévation du niveau de la mer, l'accroissement de l'intensité et du nombre des tempêtes, ont déjà eu et auront toujours plus de conséquences directes sur le littoral...



Ces réalités interpellent d'autant plus que les gestionnaires sont confrontés à des menaces réelles quant à leur capacité financière à pérenniser la gestion de leurs espaces. En partenariat avec le Conservatoire du littoral, Rivages de France s'est mobilisée en 2017 sur cette problématique fondamentale : au travers d'une vaste enquête et d'un recueil d'expériences, des pistes émergent pour « gérer différemment » et valoriser nos territoires. Ces efforts doivent toutefois être entendus et soutenus ! C'est tout l'objet d'un courrier par lequel Rivages de France sollicitera en 2018 une audience auprès de M. Nicolas HULOT, ministre de la Transition écologique et solidaire.

Cette question financière a aussi été au cœur de rencontres régionales qui, inaugurées cette année dans les Hauts de France et en Bretagne, ont nourri notre riche Assemblée générale 2017 ainsi que les tables rondes du Forum littoral en novembre à Deauville. Rivages de France entend développer régulièrement ces rencontres de proximité (et d'autres « intersites » ou encore avec les gardes du littoral...), sur toutes les façades littorales.

Rivages de France monte en puissance et cultive l'animation de son réseau national à travers :

- le développement de ses services exclusifs et spécifiques pour les adhérents : conseil et assistance par l'équipe salariée, service juridique par un avocat spécialisé, organisation de formations, plate-forme numérique...);
- sa communication enrichie en continu, en ligne (site web, newsletter, réseaux sociaux...) et/ou documentaire : après le GUIDE Nettoyage manuel des plages édité cet été, la toute nouvelle plaquette de présentation de Rivages de France vous permet de découvrir en détail notre organisation, nos réalités et perspectives, les services et actions que nous conduisons.

Cette mobilisation et ces initiatives portent progressivement leurs fruits, que nous mesurons à l'aune :

- de la dynamique d'adhésions renouvelées et nouvelles à notre association ;
- de l'implication de nouveaux administrateurs, membres du bureau et référents locaux ;
- de la fréquentation de notre site www.rivagesdefrance.org où un espace privatif est réservé aux adhérents pour présenter et valoriser leur structure, leurs espaces et actions de gestion, mais aussi pour accéder à des ressources et à des services exclusifs.

D'avancées concrètes en perspectives bien tracées, Rivages de France conforte ainsi son rôle fédérateur et moteur pour la préservation de nos espaces exceptionnels, au service des acteurs qui en assurent la gestion et la valorisation.

Didier RÉAULT Président de Rivages de France Président du Parc national des Calanques

# Rapport moral

#### 1/ Organisation, gouvernance

→ Le Bureau (voté à l'AG de 2017)



### ightarrow Le Conseil d'administration (voté à l'AG de 2017)

	STRUCTURES		TITULAIRES		
Collège 1 : Gestionr			11100 111100		
B-	Conseil départemental du Calvados		Audrey GADENNE, Conseillère départementale		
Départements et	SYMEL - Manche		Valérie NOUVEL, Présidente		
syndicats mixtes	EDEN 62		Emmanuelle LEVEUGLE, Présidente		
départementaux	Département de Mayotte		Bourouhane ALLAOUI, Conseiller départemental		
	Lorient agglomération		Armelle NICOLAS, Vice-présidente		
Groupements de	PNR du Marais poitevin		Yann HELARY, Vice-président		
communes (CdA, Cdc,	Agglomération Hérault Méditerranée		Gwendoline CHAUDOIR, Vice-présidente		
Syndicats mixtes)	PNR de la Narbonnaise en Méditerrane		Bernard DEVIC, Président		
	Perros-Guirec		Erven LEON, Maire		
	Leucate		Michel PY, Maire		
	Sui		Philippe DESLOT, Adjoint au Maire		
Communes	Le Grau du Roi		Robert CRAUSTE, Maire		
	Arles		Hervé SCHIAVETTI, Maire		
	Rémiré-Montjoly		Jean GANTY, Maire		
Associations,	CEN Picardie		Christophe LEPINE, Président		
fédérations, fondations	Les amis des marais du Vigueirat		Jean-Laurent LUCCHESI		
	Parc national des Calanques		Didier REAULT, Président		
On frateurs autilia	Office national des forêts		Albert MAILLET, Directeur des forêts - risques naturels		
Opérateurs publics	Su		Loïc GOUGUET, responsable littoral		
	EID Méditerranée		Didier MOULIS, Directeur		
Collège 2 : Partenai	res de la gestion				
	Département de l'Aube		Claude HOMEHR, Conseillère départementale		
	Sup	pléante :	Marina FERRARI, Conseillère départementale - Savoie		
Autres collectivités	Département du Finistère		Armell HURUGUEN, Vice-présidente		
	Sup	pléante :	Nicole ZIEGLER, Vice-présidente		
	Pianottoli Caldarello		Jérôme POLVERINI, Maire		
Collège 3 : Conserv	atoire du littoral				
	Direction		Odile GAUTHIER, Directrice		
			Patrick BAZIN, Directeur DGPAT		
	Délégations régionales		Didier OLIVRY, Délégué Bretagne		
	Su	ppléant :	Alain BRONDEAU, Délégué Outre-mer		
Collège 4 : Représentants des gardes du littoral					
	Manche - Mer du Nord		Yann MOUCHEL, Garde du littoral au SYMEL		
	Atlantique		Thierry DUPRAT, Garde du littoral à la Teste de Buch		
	Méditerranée		Christophe ROSSO, Garde du littoral au Grau du Roi		
	Outre-mer		Johana PIRES GOUVEIA, Garde du littoral à Cayenne		
Collège 5 : Personnalités qualifiées					
	Maurice COUGOULIC, Trésorier de Rivages de France				
	Dominique LEGRAIN, Ancien directeur adjoint du Conservatoire du littoral				

#### 2/ Ressources humaines et siège social

En 2017, Rivages de France enregistre le recrutement en CDI de Valérie Roquier-Degennes en tant qu'assistante de direction. Valérie justifie d'un solide parcours professionnel en gestion de projets écotouristiques ainsi qu'en médiation et animation scientifique.

L'association compte actuellement 2 salariés : Florian Geffroy, Directeur Valérie Roquier-Degennes, Assistante de direction



L'année 2017 a vu le changement d'adresse du siège social de Rivages de France qui aujourd'hui mène ses activités depuis La Rochelle.



Au 14, place Bernard Moitessier, près du Musée maritime de La Rochelle , les locaux de Rivages de France jouxtent ceux de l'ECOLE de la mer présidée par Isabelle AUTISSIER... À l'invitation de Yann HÉLARY, (2e adjoint de La Rochelle, vice-président de Rivages de France pour les Pays de la Loire et la Nouvelle Aquitaine), celle qui préside aussi le WWF France était présente à l'inauguration pour saluer ses nouveaux voisins et évoquer avec eux de possibles collaborations!

Membres du Conservatoire du littoral, collaborateurs et amis ont pu visiter les nouveaux bureaux spacieux, clairs, intégrant une salle d'archives et desservis en très haut débit. De quoi offrir espace et conditions optimisées aux deux permanents de Rivages de France.





#### 3/ Adhésions

En 2017, l'association compte 172 adhérents :

- 5 Régions,
- 11 Départements,
- 23 intercommunalités,
- 3 Parcs naturels régionaux,
- 70 communes,
- 34 associations, fédérations, fondation,
- 2 établissements publics d'Etat
- 2 Parcs nationaux
- 22 représentants régionaux des gardes

Bienvenue aux communes de Trégastel (22), Olonne-sur-Mer (85), Rémiré-Montjoly (973), aux communautés de communes de l'Ile d'Oléron (17) et du Pays d'Iroise (29), à la Communauté d'Agglomération Hérault Méditerranée (34), à la Fédération du Patrimoine Maritime Méditerranéen (13), à la Fondation du littoral (33), au PNR du Golfe du Morbihan (56)...



Gestionnaires fédérés, littoral préservé!

# LE RÉSEAU



HAUTS DE FRANCE
Conseils Départementaux : Nord Pas de Calais
Intercommunalités : SM EDEN 62
Communes:         62           Bouldgrie sur Mer         62           Le Touquet-Paris-Plage         62           Boismont         80           Le Cratoy         80
Associations et Fédérations : CBN Baileul 59 Rivages Propres 52 ASA des Dunes du Pas-de-Calais 62 FDC 80 80 CEN Picardie 80
NORMANDIE

Conseil Régional :

Conseils Départementaux : Seine-Maritime

Intercommunalités : SM des espaces naturel littoraux de la Mariche - SYMEL Communes : Colleville-sur-Mer Villers-sur-Mer

Cherbourg Octaville Juliouville Port Bail 50 Associations et Fédérations : Maison de l'Estuaire GON Normand ..... CPIE Vallée de l'Orne...

Musée de la Batterie de Merville 14

#### BRETAGNE

Conseil Régional :

Conseils Départementaux :

Intercommunalités:

CdC Côte d'Emeraude Guigamp Paimpol Armor Argoat CdC Pays d'Iroise. Lorient Agglomération. PNR du Golfe du Morbihan. SM Grand Site Glivres-Quiberon 56

Communes:

Pleumeur-Bodou Trégaste Clohars-Camoet. Fouesnant. lle de Batz Guidel. Locmanaguer Associations et Fédérations : AGRAB pour la gestion et la restau ration de l'abbaye Beauport 22 Les Amis du jardin Georges

PAYS DE LA LOIRE

Delaselle

Conseils Départementaux :

Intercommunalités: CoC du pays de Sant-Gilles-Crox de-Vie Communes: Mesquer Saint-Brevin-les-Pins

Clonne sur mer **NOUVELLE AQUITAINE** 

Conseil Régional :

Conseils Départementaux : Intercommunalités:

Parc naturel régional du Marais Poitevin. CaC de l'ile d'Oléran... CdC de l'1e de Ré CdC de l'Ile de Ré CA Royan Atlantique ... SM de la Dune du Pilat 5M de gestion du Marais d'Orx 40 Communes: Fouras....

La Teste de Buch Soorts Hossegor Tarrios. Guethary Hendaye 64 Associations et Fédérations : CEN Poitou Charentes CPIE Medoc - Curuma Fondation du Littoral

CPIE Littoral Basque...

OCCITANIE

Intercommunalités: CA Hérault Méditerranée CA du Grand Narbonne EID Mediterranee PNR de la Narbonnaise Communes: Heury d'Aude Lourate Port-la-Nouvelle Le Grau du Roi.. 30 Associations et Fédérations : FDC de l'Aude CEN Languedoc-Roussillon FDC de l'Hérault

FDC du Gard PACA

Conseil Régional :

Conseils Départementaux : Alpes Maritimes

Intercommunalités: SI de l'ancienne poudrene de Saint-Chamas - SIANPOU

Communes: Martigues Saint-Chamas Port-Saint-Louis-du-Rhône Saintes Maries de la Mer La Croix Valmer Cavalaire sur Mer. Saint-Cyr-sur-Mer... Saint-Tropez Antibes ...

Établissements publics d'état :

Associations et Fédérations : CEN PACA Fédération du Patrimoine Mantime Méditerranéen Fondation Tour du Valat 13 Le Mas de la Cure 13 Les Amis du Marais du Vigueirat 13 Le Domaine du Rayel FDC du Van

CORSE

Conseils Départementaux : Haute-Corse Corse-du-Sud

Intercommunalités: SI Gestion des espaces naturels littoraux du sartenais - ELISA Office de l'environnement de la Corse Communes:

Cargese Corbara Pianottoli-Caldarello... Porto-Vecchio

OUTRE MER

Conseils Régionaux : La Réunion

Conseils Départementaux :

Terra de Haut Morne a l'Eau

Rémiré-Mantjoly Collectivités: Collectivité de Saint-Martin ... Agence territoriale de ferweonnement de Saint-Barthélémy.... Associations et Fédérations :

Kweta Les Amis de l'Ocean Indien

LES LACS

Intercommunalités: 5M du Lac de Vassivière Communes: Evian-les-Bains Lugrin

Associations et Fédérations : 74

STRUCTURES NATIONALES Établissements publics d'Etat : 

Associations et Fédérations : Fédération des Parcs Naturels Régionaux de France FDC Nationale SNPN France..

SI: Syndicat Intercommunal - CdC: Communauté de Commune - CA: Communauté d'aglomération FDC : Fédération de Chasse - CEN : Conservatoire d'Espaces Naturels - SM : Syndicat Mixte CPIE : Centre Permanent d'initiative à l'Environnement - CEN : Conservatoire Botanique National

Port-des-Barques

Saint-Denis-d'Oléron

Saint-Georges de Didonne

CONTACTEZ-NOUS contact@rivagesdefrance.org

#### 4/ Partenariat

#### → Ministère de la Transition écologique et solidaire

Cette année, le Ministère de la Transition écologique et solidaire poursuit son soutien pour le développement des activités de l'association et la réalisation de travaux visant à promouvoir le nettoyage raisonné des plages.



#### → Agence française de la biodiversité

En 2017, les activités de l'ATEN ont été transférées à l'Agence française de la biodiversité. Rivages de France est membre de la Conférence des aires protégées de l'AFB

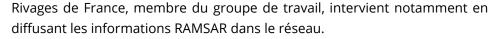


#### → EUCC France

Rivages de France est membre d'EUCC France. Cette association promeut une gestion intégrée des espaces côtiers en rapprochant élus, scientifiques, experts, gestionnaires, praticiens et représentants de la société civile. Grâce à ses ateliers de terrain, EUCC-France est reconnue comme l'un des principaux acteurs français pour promouvoir, encourager et aider à la mise en œuvre des stratégies de gestion des zones côtières.

#### → Partenaire de la journée RAMSAR

Commémorant la signature de la Convention sur les zones humides, le 2 février 1971 à Ramsar (Iran), la Journée mondiale 2018 des zones humides sera célébrée le 2 février avec pour thème commun « des zones humides pour les villes de demain »...





#### → Partenaire de la fête des mares

Tous les ans, la Fête des mares propose de nombreux événements sur l'ensemble du territoire national afin d'aborder la complexité de l'écosystème « mare », de faire découvrir la richesse faunistique et floristique de ces milieux, de transmettre les pratiques de bonne gestion et les initiatives mises en place pour préserver ces milieux. Ainsi, la première semaine de juin, la Fête des mares propose partout en France des sorties nature, des expositions, des conférences, des chantiers, des journées techniques, des inventaires, etc. La Fête des mares est coordonnée par la SNPN.



# Rapport d'activité

#### 1/ Animation du réseau des gestionnaires

#### → Retour sur l'Assemblée générale et le forum de Deauville

40 représentants de toutes les façades du littoral français (métropole et outre-mer), 10 points à l'ordre du jour, l'apport de sang neuf au Bureau et au Conseil d'administration : le 8 novembre à Deauville, l'AG de Rivages de France a été dense et intense, attestant de la belle dynamique de l'association.

De fait, l'ordre du jour de la réunion a été riche :

- l'approbation du compte rendu de l'AG du 27 septembre 2016 ;
- l'approbation des rapports 2016 et du budget prévisionnel 2017;
- les résultats de l'enquête sur les enjeux financiers de la gestion des sites naturels littoraux ;
- la présentation des temps forts de l'année 2017 et l'évocation des perspectives d'actions 2018 ;
- une modification statutaire liée au changement de siège social de Rivages de France, désormais sis à La Rochelle ;
- le renouvellement du Conseil d'administration suivi de l'élection du Bureau. La soirée s'est poursuivie par le traditionnel diner convivial.





Le matin même et le lendemain de l'AG, plusieurs membres du bureau et administrateurs intervenaient dans le cadre du Forum littoral 2017 organisé par le Conservatoire du littoral, où ils ont porté haut et fort la voix de Rivages de France :

- Didier Réault, lors de la réunion des gardes et agents du littoral, sur le thème Développement et professionnalisation du réseau.
- Didier Réault, Christophe Lépine, Valérie Nouvel (administratrice, vice-présidente du Département de la Manche) à l'atelier n° 1: Moderniser et consolider le modèle partenarial de gestion des sites : quels acteurs, quels moyens pour quelles ambitions ?
- Robert Crauste (administrateur, maire du Grau du Roi), à l'atelier n° 2 : Plus-value des espaces naturels littoraux face au changement : enjeux techniques, économiques et sociaux.

• Erven Léon (vice-président Bretagne, maire de Perros-Guirec), à l'atelier n° 3 : Contribution des sites du Conservatoire du littoral au bien-être : des attentes nombreuses pour quelle vision commune ?

Enfin, le vendredi 10 novembre, ce grand temps fort Deauvillais s'est clos par des visites proposées sur trois sites protégés : l'estuaire de l'Orne, le Mont Canisy et les Marais de Villers-Blonville...







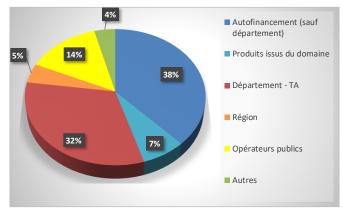
#### → Enjeux financiers de la gestion

#### • Enquête relative au financement de la gestion

En juin 2017, Rivages de France a transmis un questionnaire aux gestionnaires d'espaces naturels littoraux et lacustres pour évaluer et valoriser les moyens engagés pour assurer la gestion des sites. Ce travail a été réalisé en partenariat avec le Conservatoire du littoral. 86 gestionnaires ont répondu à l'enquête, montrant leur intérêt sur ce sujet.

#### **QUELQUES CHIFFRES**

- 86 réponses dont 71 questionnaires exploitables
- 321 sites couvrant globalement 65 000 hectares
- Les moyens humains déployés sur les sites représentent 342 ETP + 76 ETP extérieurs au service
- Au niveau national, le coût annuel de fonctionnement s'élève à environ



# 18 millions d'euros/an pour gérer 65 000 hectares d'espaces naturels littoraux et lacustres protégés.

Au regard de ce dernier chiffre, le coût moyen global de la gestion d'un site naturel littoral s'établit à environ 277 €/ha/an. Modeste... D'autant plus quand il est mis en comparaison avec le coût de fonctionnement de la gestion d'un espace vert urbain, lequel s'élève pour sa part à 3 500 €/ha/an, soit 12,5 fois plus !

Ce bilan aborde en outre la répartition du financement et des activités de gestion courantes.

#### • Étude – recueil d'expériences

Le Conservatoire du littoral et Rivages de France ont commandé auprès d'Acteon Environnement une étude prospective visant à identifier des exemples approfondis de gestion économe et de ressources financières nouvelles. Cette étude comprend des retours d'expériences sous forme de fiches-actions et une synthèse :

- démarches innovantes en vue d'une gestion plus efficiente : naturalité, gestion pastorale... ou modes d'organisation de type cogestion, gestion multi-sites, mutualisation, appui/animation du bénévolat, externalisation d'activités, intervention d'usagers ou de professionnels (agriculteurs, chasseurs, pêcheurs, sociétés forestières, etc.) dans la gestion des sites...
- mobilisation de ressources financières nouvelles : crédits publics ou privés y compris provenant des usagers en plus de ceux affectés à la gestion d'espaces naturels, parkings payants, concessions (hôtels, campings, activités de loisirs), gestion directe d'activités commerciales, d'accueil et d'animation...

L'objectif poursuivi est d'aider les gestionnaires actuels et futurs à maintenir, voire développer le niveau d'ambition sur les sites, tout en garantissant la pérennité des moyens de cette ambition !

#### Courrier au Ministre d'Etat de la transition éclogique et solidaire

Un courrier a été transmis en décembre au Ministre d'Etat pour solliciter une audience et lui exposer la démarche stratégique et opérationnelle des gestionnaires pour pérenniser durablement la gestion des sites naturels littoraux dans un contexte en forte évolution (changement climatique, pression anthropique grandissante, réorganisation administrative...).

#### → Nettoyage raisonné des plages

#### • Production d'un argumentaire



Avec l'édition de l'argumentaire « Nettoyage manuel des plages – ses 10 avantages et 6 témoignages », Rivages de France poursuit sa contribution à la promotion et à l'adoption par les collectivités des "bonnes pratiques" en la matière. Ce travail s'appuie sur la participation d'un groupe de travail composé d'élus et de techniciens\*, ainsi que sur les témoignages actualisés des responsables communaux des six sites pilotes qui avait contribué à la réalisation du guide de 2010 « Nettoyage raisonné des plages » avec le Conservatoire du littoral.

<sup>\*</sup> Communauté d'agglomération Royan Atlantique - Communauté de communes de l'Ile d'Oléron - Communes : Fouras, La Faute sur Mer, Le Grau du Roi, Saint-Brévin-les-Pins - EID Méditerranée - GIP Littoral aquitain - Parc naturel régional du Marais poitevin - Rivages Propres - Les amis du marais du Vigueirat - Conservatoire du littoral - Office national des Forêts

#### Conseils auprès des membres

Justifiant de compétences et d'expériences validées en méthodes et techniques de gestion raisonnée des plages, Rivages de France se positionne dans le champ de la formation (professionnalisation des responsables ou chefs d'équipe, agents techniques et gardes du littoral) et du conseil auprès des collectivités locales (diagnostic des enjeux et propositions de gestion).

#### • Opération « Remportez et triez »

88 000 tonnes de déchets sauvages ramassés en 2014... Dans ce contexte problématique pour les gestionnaires d'espaces naturels, Rivages de France contribue depuis 2015 à un protocole expérimental de prévention vertueuse et coordonnée...

Dans le cadre du dispositif Ecogestes autour du message « Remportons et trions nos déchets », le programme est testé par un collectif sur plusieurs sites pilotes. La Commune du Grau du Roi dans le Gard a participé à ce test.

#### Ce programme a deux objectifs :

- éviter les gestes incivils / dépôts de déchets sauvages : inciter à remporter ses déchets ;
- développer le recyclage des déchets d'emballages : inciter à remporter et trier à domicile via un dispositif de collecte mis en place par les collectivités locales avec le soutien opérationnel de Citéo.
- Participation au groupe « macrodéchets » porté par le Ministère de la transition écologique et solidaire

#### → Rencontres - Conseils d'administration, Rencontres régionales, intersites

- Conseils d'administration
- Février : Le Pradet, accueilli par la commune du Pradet
- Juillet : La Teste de Buch, accueilli par le Syndicat mixte du Grand site de la Dune du Pilat et la commune de La Teste de Buch

Les 5 et 6 juillet, le Conseil d'administration de Rivages de France s'est transporté dans le Bassin d'Arcachon. La température caniculaire (38°) n'a pas « refroidi » l'ardeur des présents qui ont attaqué l'ascension de la plus haute dune d'Europe (110,50 m), récompensés au sommet par l'époustouflant panorama sur l'Océan et la forêt usagère de la Teste de Buch.



#### Rencontre régionale Bretagne

Le 4 octobre, « 2e rencontre régionale Bretagne » pour Rivages de France, avec le concours de Lorient agglomération, du Conservatoire du littoral et de la commune de Locmiquelic. Accueillis par Armelle NICOLAS (vice-présidente de Lorient agglomération, administratrice Rivages de France) et Erven LEON (maire de Perros-Guirec, vice-président Bretagne de Rivages de France), une quarantaine de présents, représentant 13 structures gestionnaires, se sont mobilisés sur le thème de la journée : *Quelles solutions face aux enjeux d'aujourd'hui et de demain (financements, ressources, mutualisation...)* ?

Les débats ont pris appui sur trois tables rondes abondées par des retours d'expériences de nombreux intervenants régionaux :

- Produits issus du domaine et autres ressources
- Répartition de la taxe d'aménagement au profit de la gestion des espaces naturels littoraux
- Vers une gestion plus économe.

La journée, particulièrement riche d'enseignements, d'échanges et de pistes de solutions, s'est achevée par une visite du marais de Pen.







#### • Rencontre régionale Hauts de France



Le 22 juin, Rivages de France a organisé sa « 1re rencontre régionale Hauts de France », à la Maison du Département du Pas-de-Calais à Wimille (62), avec le concours du Conservatoire du littoral et du Département. Elle a fédéré une 30aine de participants représentant 15 structures de gestion. Les échanges animés par Christophe Lépine (notre vice-président pour les Haut-de-France, président de la Fédération des CEN) ont porté sur les enjeux financiers de la gestion :

Aujourd'hui et demain, quel financement, quelles ressources, quelles synergies, quelles évolutions ?

Les débats se sont organisés autour de plusieurs tables rondes :

- Quel constat dans le contexte actuel ?
   Contraintes budgétaires, accroissement des surfaces à gérer, perception du public...
- Vers quelles pistes d'actions innovantes ? Vers une évolution des approches de gestion et davantage de coopération... (citoyens, chantiers d'insertion, complémentarité d'acteurs, ingénierie de projets...)



#### → Rencontre inter-sites

#### Rochefort

Le 7 juillet, les gestionnaires charentais et bretons se rencontraient à Rochefort sur fond de démarche de labellisation « Grand Site de France ». La Communauté d'agglomération Rochefort Océan, porteuse du projet de Grand Site « Estuaire de la Charente – Arsenal de Rochefort », recevait le syndicat mixte Grand Site Gâvres-Quiberon. Riche journée pour ces deux structures candidates au précieux label, prenant appui sur la visite de sites faisant l'objet d'actions : requalification d'espaces publics à la Pointe de la fumée (Fouras), valorisation du Pont transbordeur et du Marais Ouest (Rochefort), gestion des milieux naturels



#### 2/ Information et communication

#### → Plaquette institutionnelle

C'est argumenté sur 16 pages dans sa toute nouvelle plaquette : pour garantir la préservation d'espaces littoraux et lacustres, améliorer les pratiques et pérenniser les moyens de ses adhérents gestionnaires, Rivages de France a entrepris de monter en puissance à tout niveau. Avec des avancées concrètes...





Cette plaquette précise le rôle, le fonctionnement, les services de l'association et les modalités d'adhésion.

#### $\rightarrow$ Site internet

Le site web a évolué en fond et en forme, et reflète en temps réel les actions et perspectives de l'association. Plus complet, le site présente clairement le rôle et le positionnement de l'association Autre avancée, les membres bénéficieront d'un accès réservé avec des services et avantages spécifiques, dont une base de données collaborative qui permettra de mieux connaître les structures et d'améliorer les échanges entre elles.



#### → Lettre d'information électronique

La newsletter de Rivages de France est transmise à un réseau d'environ 1300 contacts, membres et partenaires. Elle permet de faire connaitre les activités de l'associations et de valoriser pratiques et expérience de gestion des membres, utile à l'ensemble de réseau.

#### → Presse

Des articles de presse ont relayé les actions de Rivages de France.

## Littoral. Comment continuer à gérer les sites ?

Les gestionnaires régionaux d'espaces naturels du littoral breton, les collectivités et les associations avaient rendez-vous, hier. à Lorient Leur grande question : comment pérenniser la gestion de ces espaces avec des finances communautaires en baisse?



A Plaumenec'h, eo les touristes vionnest roprièreux chaque annês, il o rior dricité, set res, que les parkings les plus proches du village

Ceia latt an are que le Comemo teire de l'Etrest mêtre se mòsicie d'achat de vites naturels dans il bat de les préseiver. En 2016 154 actes d'acquestion ont ét signés en Brésques Los facture es régilet, en majoure partie, par su impôt, lo drois annual de francés tion des batécas à partir de sey mètres, soit une recette de 33 million fames d'aruns. Su alcohe l'adér de l'anna d'aruns. Su alcohe l'anna d'aruns michnes ou collectifs.

modèles de ressource

confide aux communes et/ou agglo menations. Sur le terraire, plus di 15è gardes l'itoraux, financès pa les collectivités, veillent au grain Chargés de la gostion et de l'entre tien des sites, ils ont la possibilit cets wrotel ser ten promineurs incecets. En Bretagne, les 3,800 km o côtes prohigies et placées sor leur surveillance attinent huit m lions de visiteurs.

Mois ce modèle économique est di plus en plus hagitisé par la baiss des budgets des collectivités. Hen à torient, les gestionnaires régin naux d'espaces noturels étaient e quête de nouvelles idées pou primeriser leur artisen. « Face au ressources communales et cemmu nastalms qui se réculiant, il nou faut touver de neuveaux modèle de ressources », amengat l'Érre Divery, vice-président de l'assacia tion flivages de France (\*). 

A Pour manc't. « du olius beau vii

Divery, vice-problemt de l'assaciation Biwages de France (\*).

« À Plou manac's, étu plus beau village de France en zaus, il a été décde, cet été, que les parkings les plus proches éu site seralent aspants. 100.000 € our ainsi été erçus, soit la moitié du sulaine des lis employés chargés de l'estincio », « déclaré Délar Divery, paraire de Perro Ouirec. « Nous insajanos aussi développer la vente de produits dérives dans les malsams de litteral », ajousaix Arméde Nouas, étar à Lorient Agglo chargée de a protoction des espaces naturells.

opter gour

Order et dikveltagger des « gyrengisse rechte de dikveltagger. Avec las associacions, dèjà très présentes sur le tersin, en Taiwart participer las las participer la succharia, que carenale, participer la comme, par esemple, par esemple, participer la contratagge de avisatagge de avisatagger de division de participer la contratagge participar la contratagge participa

Nos allons allor vers divaringed of "networks". Nose allors normalized que les promerceus ne vernent pas paur l'in les primeraus indicatifs sur tel au tel escui so posses. Si certaine soiet en attente d'ambraignements des lieux, ves un coulonne de "espaces vers ", la plupart vienneme pour s'impréditance. Des espaces nature, es anome de plus an plus naturels.

\* Bisages de France fédère et salaria un réseau meticonal de gentlemnaires d'espacce naturals littemaux et



M Marco Priores Men

PHUTOS TATISTIMENS SPORTS

PORTS DANS N

COEURS POLITIQUE SOCIÉTÉ

COMORE

TÉLÉVISION ER

FRANCE-MONDE

SUSSIAMS

Deauville: Comment adapter la gestion des espaces littoraux aux enjeux d'aujourd'hui?

Public medicine rates of the above medicine rates



En prélade au Forum Littoral des 9 et 12 novembre, la ville de Deaculle a occavili l'assambile générale: l'association « Binages de Pronce » les avembres de l'association, se sont donnés comme objectifs de définé ensemble les paraportives d'artisos répondant à laurs besons, tout en mettant l'accert sur les

# Rapport financier

#### 1/ Bilan de l'exercice 2017

TOTAL DU BILAN : 84 983,12 €

PRODUITS D'EXPLOITATION : 119 324,23 € RESULTAT NET COMPTABLE : 5 638,04 €

L'année 2017 indique un déficit de - 2108 euros, en intégrant l'amortissement et l'investissement des achats de matériel de bureau.

#### 2/ Compte de résultat

#### → En matière de ressources

Produits d'exploitation	2016	2017
Production vendues de biens et services	354€	360 €
Subventions d'exploitation	29 425 €	28 654,13 €
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges	1 860 €	1 545 €
Cotisations	92 570 €	88 765 €
TOTAL REEL	124 209 €	119 324,23 €

Les principales ressources de l'association en 2017 sont :

- les cotisations pour un montant de 88 765 €,
- la subvention du Ministère de l'écologie de 25 000 €,
- Les cotisations de l'année 2017 ont subi une baisse de 3 800 € en comparaison avec 2016.
- Les subventions « Etat » reçues sont stables. A la subvention du ministère s'ajoute les aides liées au recrutement de Mme Benoit en contrat aidé.

### → En matière de dépenses

Charges d'exploitation	2016	2017
Autres achats et charges externes	51 075 €	42 222 €
Impôts, taxes et versements assimilés	895 €	948 €
Salaires et traitements	47 807 €	50 412 €
Charges sociales	18 592 €	19 034 €
Dotations aux amortissements et aux provisions	519€	1234 €
Autres charges	1€	1€
TOTAL REEL	119 226 €	114 051 €

- Les différentes charges restent stables. Cette année, correspondant aux charges externes, l'association a principalement dépensé en investissement (achat de matériel).