# RIVAGES DE FRANCE

## Rapport moral, d'activité, financier 2023

## Document prévisionnel


PRÉPARÉ PAR

FLORIAN GEFFROY,
DIRECTEUR
VALÉRIE ROQUIER,
ANIMATRICE RÉSEAU

APPROUVÉ PAR

DIDIER REAULT,
PRÉSIDENT


RIVAGES DE FRANCE

*Gestionnaires fédérés, littoral préservé !*

# SOMMAIRE


03. LE MOT DU PRÉSIDENT

04. LE RÉSEAU

07. REPOSITIONNEMENT STRATÉGIQUE

09. CHAMPS D'ACTIONS

10. SERVICES AUX MEMBRES

27. VIE ASSOCIATIVE

32. FINANCEMENT DU RÉSEAU

# LE MOT DU PRÉSIDENT

Chers membres,

**Le changement climatique** ainsi qu'une **fréquentation difficile à maîtriser** pour les gestionnaires d'espaces littoraux et lacustres préservés, **imposent à Rivages de France de "upgrader"** en conséquence son organisation, ses missions, ses moyens, de hiérarchiser ses actions et services. C'est sous la bannière **#Rivagesdefrance2030** que ce **repositionnement stratégique** s'est officiellement et vigoureusement **engagé à La Rochelle** le 29 novembre dernier **via nos 3es ateliers, suivis de l'assemblée générale 2023**...

En l'espèce, Rivages de France possède le meilleur des ADN : celui de la participation, du collaboratif, du partage d'expériences capitalisées depuis 35 ans par nos adhérents, avec et pour lesquels tout se conçoit et se concrétise ! De leur contribution volontariste à ce "remue-méninges", **je retiens ces grands objectifs stratégiques que nous allons peaufiner puis concrétiser à partir de 2024** :

- Davantage de **reconnaissance** et de **présence** dans les instances nationales : Office français de la biodiversité, Conservatoire du littoral, parlementaires, cabinets ministériels...
- Davantage d'**influence** dans les stratégies nationales mises en œuvre : biodiversité, fréquentation touristique, trait de côte...
- Des **positions** formalisées et affirmées sur ces grands enjeux littoraux et lacustres, assorties d'exigences réalistes et de propositions concrètes
- Le défi de "bien **accueillir** le public" sur nos territoires par l'adaptabilité de la gestion de la fréquentation, consolidée par des retours d'expérience et des mesures quantitatives/qualitatives avec des outils fiabilisés
- Le développement des **services** aux adhérents : formations, rencontres dédiées aux retours d'expériences...
- La recherche de **partenariats** et le développement de **prestations** pour développer nos sources de revenus.

Dans les faits, **Rivages de France est à l'œuvre sur ces enjeux de changement climatique et de fréquentation** : rencontre régionale à la Pointe du Raz (29)"Pour des sites naturels littoraux accueillants, appréciés et préservés", table-ronde autour de la continuité du cheminement littoral manchois (50), Salon du littoral – Enjeux méditerranéens à Montpellier (34), rencontre des gestionnaires basques à Bayonne (64), Conférence Gouf "La plage du futur"à Cap Breton (40),..

Ès président de Rivages de France, **je m'honore en outre du volontarisme et de l'originalité des actions portées par nos adhérents gestionnaires** sur leurs territoires. 2 exemples récents parmi beaucoup d'autres : l'inauguration du phare de l'Espiguette au Grau du Roi (30), le partenariat entre Le Gosier et le Conservatoire du littoral mettant à contribution le fléau des sargasses en Guadeloupe pour lutter contre l'érosion.

Ce bouillonnement "cré-actif", nos valeurs, nos actions et nos services portent leurs fruits : **notre association enregistre 18 nouveaux membres en 2023**. C'est une grande fierté, mais ce ne sera jamais de trop pour protéger et valoriser nos espaces exceptionnels et pour mener à bien notre stratégie d'influence et de développement...

**DIDIER REAULT**
PRÉSIDENT DU PARC NATIONAL DES CALANQUES,
VICE-PRÉSIDENT DU DÉPARTEMENT DES BOUCHES DU RHÔNE,
VICE-PRÉSIDENT DE LA MÉTROPOLE AIX-MARSEILLE

# LE RÉSEAU

## 197 ADHÉRENTS !

## 77 COMMUNES

## 35 EPCI
Communauté de communes, communautés d'agglomération, syndicats mixtes...

## 11 DÉPARTEMENTS

## 5 RÉGIONS

## 8 OPÉRATEURS PUBLICS
Office national des forêts, parcs nationaux...

## 39 ASSOCIATIONS ET FÉDÉRATIONS

## 22 REPRÉSENTANTS DES GARDES DU LITTORAL

### EN 2023, 18 NOUVELLES ADHESIONS !

**NATIONAL :** Fédération française de Randonnée Pédestre
**BRETAGNE** : Arzon, CDC Crozon Aulne Maritime, CDC haut Pays Bigouden, CDC Belle-Ile-en-mer, Conseil de développement Golfe du Morbihan Vannes Aggo, Crozon littoral environnement, Paysages et Mégalithes ;
**NOUVELLE-AQUITAINE** : La Rochelle, Ile d'Aix, Département de Gironde, T.E.O ;
**OCCITANIE** : CPIE Bassin de Thau ;
**PACA** : Carry-le-Rouet, Le Rove, Cassis ;
**LACS** : Aiguines ;
**OUTRE-MER** : Anse-Bertrand.

# LES STRUCTURES MEMBRES

### HAUTS DE FRANCE
**Conseils Départementaux :** Nord, Pas-de-Calais
**EPCI :** SM EDEN 62, SM Baie de Somme - Grand littoral Picard
**Communes :** Boulogne-sur-Mer, Le Touquet-Paris-Plage, Le Crotoy
**Associations et Fédérations :** Rivages Propres ASA des Dunes du Pas-de-Calais 62, FDC de la Somme, FDP de la Somme, CEN Hauts de France

### NORMANDIE
**Conseils Départementaux :** Calvados, Seine-Maritime
**EPCI :** SM des espaces naturel littoraux de la Manche – SYMEL
**Communes :** Colleville-sur-Mer, Villers-sur-Mer, Cherbourg-en-Cotentin, Jullouville
**Associations et Fédérations :** FDC de Seine-Maritime, Maison de l'Estuaire, CPIE Vallée de l'Orne, FDC de la Manche

### BRETAGNE
**Conseil Régional :** Bretagne
**Conseils Départementaux :** Finistère
**EPCI :** SM Grand Site Cap d'Erquy-Cap Fréhel, CdC Côte d'Emeraude, CdC Haut Pays Bigouden, CdC Pays Bigouden Sud, CdC Pays d'Iroise, CDC Crozon Aulne Maritime,CdC Pays des Abers, Communauté Lesneven Côte des Légendes, CdC Pays Fouesnantais, Lorient Agglomération, PNR du Golfe du Morbihan, CDC Belle-Île-en mer, SM Grand Site Gâvres-Quiberon,
**Communes :** Tréveneuc, Perros-Guirec, Ile de batz, Penvenan, Guissény, Pleumeur-Bodou, Plougrescant, Clohars-Carnoët, Crozon, Fouesnant, Guidel, Locmariaquer, Gâvres, Séné Arzon,
**Associations et Fédérations :** Bretagne Vivante - SEPNB, Crozon littoral environnement, Paysages et Mégalithes, Conseil de développement Golfe du Morbihan Vannes Agglo

### PAYS DE LA LOIRE
**Conseils Départementaux :** Loire-Atlantique
**Communes :** Saint-Brevin-les-Pins, La Faute-sur-Mer, Les Sables d'Olonne
**Associations et Fédérations :** FDC 85

### NOUVELLE-AQUITAINE
**Conseil Régional :** Nouvelle-Aquitaine
**Conseils Départementaux :** Charente-Maritime, Gironde
**EPCI :** PNR du Marais Poitevin, CdC de l'Ile d'Oléron, CdC de l'Ile de Ré, CA Royan Atlantique, SM de la Dune du Pilat, SM de gestion du Marais d'Orx
**Communes :** La Rochelle, Châtelaillon- Plage, Fouras, Ile d'Aix, Port-des-Barques, Saint-Denis-d'Oléron, La Teste de Buch, Tarnos, Guéthary, Hendaye
**Associations et Fédérations :**
CEN Nouvelle-Aquitaine, FDC Charente-Maritime,T.E.O, CPIE Medoc - Curuma, CPIE Littoral Basque

### OCCITANIE
**Conseil Régional :** Occitanie
**EPCI :** CA Hérault Méditerranée, Montpellier Méditerranée Métropole, CA du Grand Narbonne, PNR de la Narbonnaise, SM Camargue Gardoise
**Communes :** Fleury d'Aude, Leucate, La Palme, Lattes, Palavas-les-Flots, Vendres, Le Grau du Roi
**Établissements publics :**
EID Méditerranée
**Associations et Fédérations :**
CEN Occitanie, ADENA, FDC de l'Hérault, CPIE Bassin de Thau, FDC du Gard

### PROVENCE-ALPES-CÔTED'AZUR
**Conseil Régional :** Région SUD
**Conseils Départementaux :**
Bouches-du-Rhône, Alpes-Maritimes
**EPCI :** Métropole Toulon Provence Méditerranée, Métropole Aix-Marseille-Provence, SIANPOU
**Communes :** Arles, Marseille, Martigues, Saint-Chamas, Saintes-Maries de la Mer, Port Saint-Louis du Rhône, Carry-le-Rouet, Le Rove, Cassis, La Ciotat, La Croix-Valmer, Cavalaire sur Mer, Ramatuelle, Saint-Tropez, Théoule-sur-mer, Antibes
**Établissements publics d'état :**
PN des Calanques, PN de Port-Cros
**Associations et Fédérations :** CEN PACA, Fondation Tour du Valat, Les Amis du Marais du Vigueirat, Le Domaine du Rayol, FDC du Var

### CORSE
**Collectivités territoriales :**
Collectivité de Corse
**EPCI :** SI Gestion des espaces naturels littoraux du sartenais – ELISA
**Établissements publics :**
Office de l'environnement Corse
**Communes :** Corbara, Ajaccio, Bonifacio, Pianottoli-Caldarello

### OUTRE-MER
**Conseil Régional :** La Réunion
**EPCI :** Collectivité de Saint-Martin, CdA Espace Sud Martinique
**Communes :** Terre-de-Haut, Morne-à-l'Eau, Sinnamary, Awala-Yalimapo, Païta
Rémire-Montjoly, Le Gosier, Anse-Bertrand
**Opérateurs publics :**
Parc National de Guadeloupe, Agence territoriale de l'environnement de Saint-Barthélemy
**Associations et Fédérations :**
Kwata, AGAMIS

### LACS
**EPCI :** SMADESEP, SM du Lac de Vassivière
**Communes :** Lugrin, Sciez, Salles-Curan, Onoz, Moirans-en-Montagne, Aiguines
**Associations et Fédérations :**
Asters - CEN Haute-Savoie

### NATIONAL
**Opérateurs publics :**
Office National des Forêts, Conservatoire du littoral
**Associations et Fédérations :**
Fédération des PNR de France, LPO France
Fédération nationale des chasseurs, SNPN France, Fédération Française de Randonnée Pédestre

# UN BREF HISTORIQUE

## VISION

Depuis sa création en 1990, Rivages de France est devenue une association incontournable de la préservation du littoral et des lacs.
Elle est née de la volonté partagée du Conservatoire du littoral et de plusieurs gestionnaires souhaitant bénéficier d'une structure regroupant les collectivités, associations, opérateurs publics répartis sur le territoire national.
Elle a, année après année, organisé des rencontres régionales et nationales, proposé des services exclusifs aux membres du réseau, porté la voix des gestionnaires sur des sujets à grands enjeux…Son histoire est riche et humaine, ponctuée de nombreuses réussites et de périodes plus difficiles surmontées par l'association…

## MISSIONS

Rivages de France fédère, représente, anime et valorise le réseau national de gestionnaires d'espaces naturels littoraux et lacustres préservés, en lien étroit avec le Conservatoire du littoral. Dans un contexte durable de changement climatique et de fréquentation parfois difficile à maîtriser, elle s'affirme en promoteur naturel de la préservation et de la gestion durable de sites exceptionnels et en interlocuteur des pouvoirs publics sur ces sujets...

- REPRÉSENTER les adhérents et servir leurs intérêts,
- ANIMER le réseau des gestionnaires par des rencontres de proximité, des prestations exclusives : conseil technique, formation, service juridique, veille...
- VALORISER les adhérents – élus, techniciens et gardes – en promouvant leurs actions de gestion exemplaires

# REPOSITIONNEMENT STRATÉGIQUE

## #RIVAGESDEFRANCE2030 !

UNE STRATEGIE NATIONALE POUR RENFORCER ET DEVELOPPER LE RESEAU DES GESTIONNAIRES D'ESPACES NATURELS LITTORAUX ET LACUSTRES.

Face aux effets conjugués du réchauffement climatique et des problématiques de fréquentation qui impactent les espaces naturels et complexifient les missions des gestionnaires, Rivages de France s'est engagée en 2023 dans un repositionnement stratégique à la hauteur de ces deux grands enjeux.
3 objectifs stratégiques :

### SE REPOSITIONNER

Formaliser en conséquence le (re)positionnement / le concept fédérateur dument actualisés de Rivages de France.

### INFLUENCER

Formaliser, planifier et mettre en œuvre une stratégie d'influence (lobbying) auprès des pouvoirs publics et de l'environnement institutionnel pour faire valoir sa doxa, son action et ses attentes légitimes.

### SE DÉVELOPPER

Formaliser, planifier et mettre en œuvre une stratégie de prospection de sponsoring et de mécénat pour optimiser les moyens financiers et humains de l'association et lui donner ainsi plus de latitude d'action.

## LES ACTIONS 2023 POUR SE REPOSITIONNER

**Plusieurs actions se sont succédées pour préparer notre association à ce repositionnement stratégique nécessaire, qui s'est officiellement et vigoureusement engagé à La Rochelle le 29 novembre dernier via nos 3es ateliers, suivis de l'assemblée générale 2023.**

- **Un travail de diagnostic** pour mesurer les besoins de nos gestionnaires : échanges téléphoniques et rencontres dans les territoires ont rythmé cette phase de travail, sans oublier les échanges avec nos partenaires institutionnels (Ministère de la transition écologique), techniques (Littomatique, AccessRec...)
- **Des réunions "type brainstorming"** qui ont fait transpirer l'équipe de l'association, avec son lot de remises en questions nécessaire,
- **La mobilisation d'un cabinet spécialisé -EMSYLADO -** pour nous accompagner dans l'éboration de la stratégie et notamment la recherche de nouvelles sources de revenus.
- **L'organisation des ateliers 2023** pourprésenter nos idées aux membres. Les échanges nombreux ont validé les orientations prévisionnelles de l'association...(en savoir plus p.16),
- **La recherche de premiers financements** pour fonder le socle de cette stratégie. L'association remercie l'agence de l'eau Loire-Bretagne, La fondation Caisse d'Epargne...
- **La publication "10 objectifs stratégiques"** qui sera communiquée en 2024 auprès des partenaires et du réseau (cf page 25).

*Echanges à Perros-Guirec avec Erven Léon - Maire et V-P de l'association et Isabelle Mercier - Littomatique.*
*Durant l'année, l'équipe de Rivages de France est allée à la rencontre des membres et partenaires pour présenter son projet de repositionnement stratégique, collecter leurs idées et propositions pour actualiser les missions de l'association.*

*Un premier atelier de design markéting animé par le cabinet EMSYLADO pour préciser les attentes de l'association, définir les différents axes de développement de l'associaition, concevoir le plan d'actions.*

# CHAMPS D'ACTIONS

## PORTAGE POLITIQUE DE GRANDS SUJETS À ENJEUX POUR LES ADHÉRENTS.

**FRÉQUENTATION**
Mieux accueillir pour mieux préserver !

**SENTIER DU LITTORAL**
Sentier préservé, territoire fréquenté !

**NETTOYAGE DES PLAGES**
Nettoyage raisonné, plages préservées !

**DYNAMIQUE CITOYENNE**
Public sensibilisé et éduqué, bénévoles mobilisés !

**BIODIVERSITÉ**
Gestion performante, biodiversité préservée !

**ÉROSION CÔTIÈRE - SUBMERSION MARINE**
Gestion adaptée, risques atténués !

**FINANCEMENT**
Gestion financée, littoral préservé !

# SERVICES AUX MEMBRES

**LES PRESTATIONS, CONSEILS ET SERVICES DÉDIÉS CONSTITUENT AUTANT D'AVANTAGES RÉSERVÉS AUX ADHÉRENTS, POUR LES ACCOMPAGNER SUR LEURS ENJEUX ET PROBLÉMATIQUES DE GESTION...**

### REPRESENTATION - LOBBYING
Mobilisation politique de nos membres !

### RENCONTRES
Démonstration d'initiatives exemplaires développées par nos membres

### FORMATIONS
Des modules adaptés au territoire, des membres disponibles pour intervenir

### ASSISTANCES
Des services exclusifs réservés à nos adhérents

### COMMUNICATION
Avec nos collaborateurs E. Dougé com., Bureau W, cobalt com.

# REPRÉSENTATION

## LE PORTAGE POLITIQUE DE GRANDS ENJEUX DE GESTION...

## ... VIA UNE DÉMARCHE “LOBBYISTE” CONSTRUCTIVE AU SERVICE DES GESTIONNAIRES...

**> Dans toutes les instances ou sont discutés les enjeux de gestion :**

- Conférence des aires protégées, à l’Office français de la Biodiversité
- Conseil d'administration de Gestes Propres
- Programme Life Marha piloté par l'OFB. L’objectif est d’améliorer l’état de conservation des habitats naturels marins notamment d’outre-mer.
- Groupe macrodéchets piloté par le Ministère de la transition écologique
- Comité de pilotage de l'opération "Attention, on marche sur des oeufs !" piloté par le Conservatoire du littoral
- Groupe de travail "Gardez et triez vos déchets" piloté par Gestes Propres et CITEO
- Groupe de travail Gestion des flux touristique pilotés par le Ministère de l'Economie
- Mission parlementaire sur l’adaptation au changement climatique de la politique forestière et la restauration des milieux forestiers

**> Lors d'évènements, colloques, conférences thématiques...**

- **Congrès des Conservatoires d'espaces naturels à La Rochelle**, 4 jours d'échanges sur la thématique "Concilier nature et agriculture". Didier RÉAULT est intervenu sur la valorisation économique des espaces naturels, à l'invitation de son vice-président Christophe LÉPINE, président de la Fédération des CEN.

- **Conférence Gouf à Capbreton "La plage du futur"** ou "Comment doivent évoluer nos plages dans le futur ?", Ganix Gabrières (adjoint au maire d'Hendaye, administrateur de Rivages de France) y a présenté l'association et notamment le principe du nettoyage raisonné des plages.

- **Congrès de l'ANEL à Lorient.** Plusieurs élu-es de Rivages de France étaient présents pour échanger sur des sujets majeurs comme la gestion des flux touristiques, la préservation des espaces naturels et les solutions fondées sur la nature, les pollutions...

- **La rencontre européenne FERP/FFRandonnée "E9, un sentier littoral européen"** à Soulac- sur-mer. L'objectif principal de cette rencontre était de partager les expériences et les bonnes pratiques des pays concernés en matière de randonnée pédestre littorale.

- **Atelier technique de l'EUCC-France** sur le thème de la gestion de la bande côtière dans le Morbihan. La rencontre s'est déroulée sur le grand arc dunaire de Gâvres à Quiberon.

*Inauguration de la Maison du Phare de l'Espiguette et des deux môles réhabilités au Grau du Roi.*
*Une belle opération présentée entre autres par Robert Crauste - Maire du Grau du Roi, Agnès Langevine - V-P de la Région Occitanie et Présidente du Conservatoire du littoral et sa directruce Agnès Vince.*

*Participation des élu-es de Rivages de France aux journées de l'ANEL. Sur cette table ronde relative à la gestion du trait de côte étaient présentes Gwendoline Chaudoir, vice-présidente de Rivages et maire de Portiragnes, Armelle Nicolas, administratrice de Rivages de France et vice-présidente de Lorient Agglomération.*

## SALON HYDROEXPO
LAC DE LA FORÊT D'ORIENT
JUIN 2023

Rivages de France a poursuivi son **parrainage d'HYDRO EXPO** (seconde édition), Salon européen de l'entretien et de l'aménagement des milieux aquatiques Ce Salon BtoB a pour ambition de devenir le lieu de rencontre et d'échange annuel de tous les acteurs liés de près ou de loin à la gestion des zones humides.

A noter en amont, l'**interview de Didier RÉAULT, notre président** dans le magazine HYDRO MAG : après la présentation de l'association et son ADN "le partage de réflexions et d'expériences entre les adhérents gestionnaires", Didier RÉAULT revient sur l'expérimentation conduite depuis deux ans par le Parc national des Calanques - qu'il préside - pour mieux encadrer la fréquentation, et évoque notamment l'impérative préservation de la ressource en eau en mobilisant la GEMAPI...

## SALON DU LITTORAL
MONTPELLIER
OCTOBRE 2023

Deux administrateurs de Rivages de France ont porté la voix des gestionnaires lors de ce **6e Salon du Littoral, plate-forme de rencontres et d'échanges** sur les "Enjeux Méditerranéens". Didier CODORNIOU (président du PNR de la Narbonnaise et du Parlement de la mer) est intervenu dans le cadre de la table ronde "Osons la Méditerranée" tandis que Gwendoline CHAUDOIR (maire de Portiragnes, V-P Agglo Hérault Méditerranée) était mobilisée sur la table-ronde "Aménagement face aux risques : anticiper et décider".

## PARTICIPATION ET IMPLICATION AUX PROGRAMMES NATIONAUX DE RÉDUCTION DES DÉCHETS SAUVAGES

**L'association participe en partenariat à plusieurs campagnes de sensibilisation du public relative au respect de la nature des plages et espaces naturels. L'association assiste aux réunions, s'implique dans les comités de pilotage et produit des outils de communication diffusés au sein de son réseau.**

**> Opération Plages sans déchet plastique**

Dans un contexte de recrudescence des déchets liés aux modes de consommation actuels et alors que 80 % des déchets de plastique en mer trouvent leur source sur terre, la charte Plages sans déchet plastique pour des communes littorales éco-exemplaires permet aux communes littorales de s'engager pour la préservation de leurs plages, à travers 15 gestes concrets. Rivages de France promeut régulièrement cette opération, notamment au travers des formations sur le nettoyage des plages qu'elle dispense.

**> Opération Gardez et triez**

Rivages de France est partenaire de la campagne Gestes Propres liée aux déchets sauvages : ces dangereuses sources de pollution abondent en effet dans la nature et remontent souvent jusqu'à la mer... Ce programme permet d'inciter les usagers à remporter puis à trier leurs déchets.

**> Opération On marche sur des oeufs**

L'opération pilotée par le Conservatoire du littoral en partenariat avec Rivages de France, l'OFB, l'ONF et la LPO vise à sensibiliser les usagers du littoral au respect de la faune sauvage qui côtoie ces espaces souvent touristiques et fréquentés. Un communiqué de presse commun et des articles ont été publiés et diffusés, pour sensibiliser aux attitudes à adopter pour réduire son impact sur les sites naturels du littoral et sauver les poussins.

*Mardi 26 avril 2023, Bérangère Couillard, secrétaire d'État auprès du ministre de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, chargée de l'Écologie, était présente en Charente-Maritime pour le lancement de la 4ème édition de la campagne nationale de sensibilisation "Attention, on marche sur des œufs !".*

# RENCONTRES

Enjeu majeur pour animer le réseau national RIVAGES DE France, entendre et comprendre vos réalités ou encore cultiver une dynamique collective, la proximité passe par des rencontres avec les adhérents. Par la décentralisation des instances et réunions de l'association. Par l'organisation de rencontres régionales et débats thématiques sur les territoires. Par la mise en œuvre de services et de communications numériques dédiés...

- **Ateliers de Rivages de France**

Les 3èmes ateliers de Rivages de France, en concomitance avec l'assemblée générale annuelle, ont été organisés le 29 novembre 2023 à La Rochelle sur le thème #RivagesdeFrance 2030 : une stratégie nationale pour renforcer et développer le réseau des gestionnaires d'espaces naturels littoraux et lacustres.La restitution des échanges est consultable en ligne sur le site internet de l'association.

- **Rencontres régionales :**

-Locmariaquer (56) en janvier 2023,
-Plogoff à la Pointe du Raz en Cap Sizun (29) en décembre 2023,
-Saint-Pierre-Eglise (50) en octobre 2023,
-Bayonne en mars 2023.

## UN SERVICE DE PROFESSIONNALISATION ET D'INFORMATION RÉSERVÉ À NOS MEMBRES - ÉLUS ET TECHNICIENS !

## TROISIÈMES ATELIERS DE RIVAGES DE FRANCE

29 NOVEMBRE 2023
LA ROCHELLE

**Si les 3es ateliers puis l'assemblée générale 2023 de Rivages de France ont eu lieu le 29 novembre au musée maritime de La Rochelle, ce n'était pas pour y "muséographier" les espaces naturels littoraux et lacustres à titre conservatoire ! Mais au contraire pour leur imaginer un avenir pérenne, à l'aune des enjeux et effets du changement climatique et de la fréquentation auxquels ces territoires sont confrontés.**

Boostée par l'agence marketing EMSYLADO de Sylvain MAUSSION, la soixantaine de participants – adhérents, gardes du littoral, partenaires… – répartis en petits groupes ont rivalisé de créativité via deux ateliers collaboratifs. C'est ainsi que la stratégie nationale #RIVAGESDEFRANCE2030, destinée à renforcer et à développer notre réseau national de gestionnaires fédéré**s**, a commencé à prendre corps...

Beaucoup d'idées, de pistes ont émergé... Parmi elles : le développement de services internes pour les membres, la réalisation d'un évènement national pour mettre en lumière les initiatives exemplaires de nos membres, la recherche de partenariats pour développer les sources de revenus, l'accroissement de l'influence des gestionnaires dans l'élaboration des stratégies nationales...

*Compte-rendu de cette journée disponible sur le site web.*

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
LA ROCHELLE
29 NOVEMBRE

**L'assemblée générale de Rivages de France a été accueillie au Musée Maritime de  La Rochelle par la nouvelle administratrice Chantal VETTER (adjointe au maire), dans le cadre des 3èmes Ateliers de Rivages de France.**

Difficile de résumer ces différents et denses rapports que chacun est invité à lire en détail, si ce n'est qu'ils attestent d'une poursuite opiniâtre des efforts, travaux, rencontres, formations et autres Ateliers portés par Rivages de France.

On retiendra notamment :

- La validation des propositions émises lors  de l'Atelier 1 « se repositionner et influencer » et Atelier 2 « se développer" ;
- Les adhésions à Rivages de France : une augmentation constante depuis 2017, **+ 18** en 2023 !
- Le budget prévisionnel : à l'équilibre, sans préjuger des résultats de la stratégie de développement 2024 avec recherche de nouvelles sources de revenu.

*Visite des marais de Tasdon en prélude des ateliers et de l'AG. Guidée par des professionnels du service nature et paysage de la ville de La Rochelle : Hélène Rouquette et Eric Pesme. Gestionnaire du site, la ville de La Rochelle a réalisé un excellent travail de renaturation, de re-méandrage et de re-création de marais humides en milieu urbain. Nos membres et partenaires ont pleinement apprécié cette découverte et la qualité des interventions.*

## RENCONTRE RÉGIONALE BRETAGNE 2022

LOCMARIAQUER
JANVIER 2023

### *FRÉQUENTATION : MIEUX ACCUEILLIR POUR MIEUX PRÉSERVER !*

**Edition 2022 reportée le 23 janvier à Locmariaquer co-organisée avec la commune et le PNR du Golfe du Morbihan, sous l'impulsion d'Erven Léon - maire de Perros-Guirec et Jacques Madec, adjoint au Maire de Locmariaquer.**

Cette journée aura été dense et intense, copieusement garnie en éléments contextuels, données chiffrées, retours d'expériences et autres débats sur la problématique de la fréquentation des espaces naturels.

Cette rencontre fût suivie par une centaine de participants : élus, gardes du littoral, responsables de services et associatifs, croisant les univers de la préservation de l'environnement, du tourisme ou encore de l'évènementiel.

**RENCONTRE RÉGIONALE NORMANDIE**
SAINT-PIERRE-ÉGLISE
OCTOBRE 2023

## *CONTINUITÉ DU CHEMINEMENT LITTORAL, UNE DÉMARCHE PARTENARIALE DYNAMIQUE*

**Concentrant les grands enjeux littoraux - changement climatique et fréquentation – autour desquels Rivages de France bâtit sa stratégie #RIVAGESDEFRANCE2030, le sentier du littoral était au cœur de la Table ronde sur la continuité du cheminement littoral manchois...**

Notre association était représentée par Valérie NOUVEL (vice-présidente du Département de la Manche et de Rivages de France), et Florian GEFFROY (directeur de Rivages de France) ont ainsi pu :

-L'une, évoquer ce travail partenarial (Département de la Manche, EPCI et communes, services de l'État, SYMEL, Conservatoire du littoral, SDIS50, comité départemental de la Randonnée pédestre de la Manche, Rivages de France et Attitude Manche) pour aboutir à résorber plus d'une centaine de points de discontinuité identifiés tout le long du littoral de la Manche !

-L'autre, pour rappeler l'action de Rivages de France sur le sentier du littoral (enquête auprès des adhérents, Guide de Gestion du sentier du littoral, rencontre régionale dédiée), et saluer la démarche manchoise, insistant sur les facteurs-clés de succès de telles opérations : gouvernance, approche collective, échanges d'expériences et formations.

*Visite du nouveau cheminement littoral à Fréval, issu d'une démarche exemplaire d'adaptation au changement climatique – une Solution fondée sur la nature sur le Val de Saire.*

## RENCONTRE RÉGIONALE BRETAGNE 2023

PLOGOFF

DÉCEMBRE 2023

### *POUR DES SITES NATURELS LITTORAUX ACCUEILLANTS, APPRÉCIÉS ET PRÉSERVÉS !*

**Journée à la Maison de site de la Pointe du Raz et du Cap Sizun à Plogoff, co-organisée avec le Conservatoire du littoral, le Syndicat mixte de la Pointe du Raz et le Département du Finistère.**

Plus de 60 participants ont apprécié les exposés, tables rondes et visites de sites sur les questions d'accueil du public : comment conjuguer tout à la fois fréquentation maitrisée et écoresponsabilité, dynamique territoriale et harmonie sociale ? Comment améliorer l'expérience de nature et infléchir les comportements.?...

Les participants ont notamment apprécié les présentations d'experts - Alain Freytet, paysagiste et Eric Boutin, chercheur spécialisé en sciences comportementales. Et les visites de site organisées par Bretagne vivante, le conservatoire du littoral, la Cdc cap Sizun-Pointe du Raz.

# FORMATIONS

**Justifiant de compétences et d'expériences validées en méthodes et techniques de gestion, RIVAGES DE France est à l'écoute des besoins de ses adhérents, du conseil technique à l'organisation de formations. Par exemple, la formation au nettoyage des plages, un service de professionnalisation et d'information réservé à nos membres, élus et techniciens...**

Son antériorité et son expertise permettent à l'association RIVAGES DE FRANCE de se positionner en organisatrice, animatrice ou force de proposition pour l'information des collectivités locales et la professionnalisation des responsables ou chefs d'équipe, agents techniques et gardes du littoral.

En 2023, l'association a organisé 3 formations

- "Nettoyage raisonné des plages" pour la ville d' Ajaccio
- "Tourisme durable" pour la CDA de La Rochelle
- "Gestion des espaces naturels " pour l'Université d'Angers ESTHUA aux Sables d'Olonne.

## BIEN FORMER POUR MIEUX GÉRER !

## NETTOYAGE RAISONNÉ DES PLAGES

AJACCIO

JUIN 2023

**Organisée à la demande de la Communauté d'agglomération du Pays ajaccien et de la Ville d'Ajaccio, cette journée riche d'enseignements s'est articulée autour d'un dense programme alliant apport de connaissances et acquisition de techniques adaptées.**

Une dizaine d'agents ont ainsi bénéficié des interventions complémentaires de Rivages de France, du Conservatoire du littoral et de la collectivité de Corse. Attestant de la motivation des présents, de nombreux échanges ont permis de partager des évolutions possibles sur les méthodes de nettoyage des plages : élargissement de l'entretien manuel, gestion des dépôts collectés, production d'outils de communication, caractérisation des macrodéchets...

# ASSISTANCES

L**'association est régulièrement sollicitée pour orienter les membres sur leurs choix de gestion, par téléphone ou mail. Les services juridique (partenariat Océanis avocats) , technique (partenariat Littomatique, numérique (Setavoo) et le réseau permettent d'apporter des réponses rapidement.**

**Comment accéder aux services ?**

- Formuler votre question par courriel (contact@rivagesdefrance.org) auprès de notre association. Pour obtenir une réponse précise, merci de poser votre question le plus clairement possible et de l'accompagner d'un maximum d'éléments.

- Rivages de France vous répond sous 72h pour convenir d'un rendez-vous téléphonique avec notre avocat, lequel vous consacrera un entretien gratuit d'une durée d'environ 30 minutes.

- Si vous souhaitez recourir à ses services de façon plus approfondie, des prestations à tarif préférentiel peuvent vous être proposées (rédaction d'une note, d'un rapport...).

## ASSISTER NOS MEMBRES AVEC DES EXPERTS DE HAUT NIVEAU !

- **OCÉANIS AVOCATS**
- **LITTOMATIQUE**
- **SETAVOO**
- **L'ÉQUIPE TECHNIQUE**
- **EMSYLADO**

# COMMUNICATION

**Si le littoral doit être protégé pour ce qu'il est tout autant que pour ce qu'il apporte, la communication de RIVAGES DE FRANCE capitalise en priorité ses adhérents, gestionnaires et partenaires de gestion (élu, acteur local, garde, association, bénévole…) : montrer attractivement « ce qu'est, ce que fait et ceux qui font » la gestion du littoral, faire témoigner ces acteurs afin de les valoriser dans leurs stratégies et pratiques de gestion, leur contribution au littoral préservé…**

L'association a **animé son site web, son annuaire des membres, ses réseaux sociaux**, quotidiennement alimentés d'actualités liées à nos gestionnaires.

- Site web : 8500 vues
- Facebook (1560 abonnés) axé tout public, Twitter (500 abonnés) s'adressant principalement aux élus.
- Animations des nouveaux réseaux sociaux : Chaine Youtube à destination du grand public, Linkedin (455 abonnés) s'adressant principalement vers les professionnels techniciens.

## FACILITER LES ÉCHANGES, VALORISER LES INITIATIVES EXEMPLAIRES !

## NOUVELLE PUBLICATION : #RIVAGESDEFRANCE 2030 10 OBJECTIFS STRATEGIQUES

Ce document est le **fruit des travaux de réflexions** menés au cours des **3èmes Ateliers** participatifs de Rivages de France, de son **Assemblée générale** 2023, et lors de nombreuses **consultations sur site** auprès des adhérents.

Avec le présent document, l'association ambitionne, au travers de **10 objectifs** dument formalisés, de **porter la stratégie #RIVAGESDEFRANCE2030**, pour **pérenniser la préservation et la valorisation de nos territoires exceptionnel**s à l'aune des **enjeux** et effets du **changement climatique** et de la **fréquentation** auxquels ils sont confrontés.

Les **10 objectifs** de la **stratégie de réseau :**

- **Adopter un nouveau positionnement** de Rivages de France
- **Affirmer les positions** de Rivages de France **sur les grands enjeux littoraux et lacustres**
- **Optimiser la présence et l'influence** de Rivages de France par une politique positive
- **Apporter de l'information et des retours d'expériences** aux adhérents de Rivages de France dans une optique de montée en compétence
- **Développer les services** de Rivages de France et de partenaires sélectionnés aux adhérents
- **Construire une offre de formation** à la préservation et à la valorisation des littoraux et des lacs auprès de publics variés participant aux objectifs de Rivages de France et générant des revenus
- **Engager une démarche de prospection de partenaires** permettant à Rivages de France de se doter de moyens (financiers, humains, techniques) supplémentaires et d'en faire bénéficier ses adhérents
- **Participerà/organiser des grands évènements fédérateurs** avec le concours de partenaires privés correspondant à la culture et aux objectifs de Rivages de France
- **Créer et adopter un nouveau modèle économique** adossé à la stratégie #RIVAGESDEFRANCE2030
- Accompagner et baliser cette stratégie #RIVAGESDEFRANCE2030 par une **communication dédiée**

## NEWSLETTERS, E-MAILINGS

La newsletter trimestrielle, véritable fil rouge de l'association et support de valorisation des membres a été adressée à 2500 contacts.

Des e-mailings sont envoyés tout au long de l'année : invitations à des rencontres, webinaires, propositions d'adhésions…

## PROMOTION DES FILMS DE RIVAGES DE FRANCE

Le film "Rivages de France : gestionnaires fédérés, littoral préservé", propose **une attractive promotion de notre grand réseau** de gestionnaires, justifiant de plus de 30 ans d'existence...Celui-ci a été diffusé à multiples reprises lors de séminaires et colloques. Cette production est appréciée par le public qui permet de présenter clairement les actions de Rivages de France.
Le film "Formation des Conseils des Sages" est une des illustration des actions menées par l'association sur le sujet de la participation citoyenne.

## DIFFUSION DU GUIDE POUR LA MAÎTRISE DE LA FRÉQUENTATION

Compte-rendu d'Ateliers de Rivages de France en 2021, retours d'expériences et 10 recommandations : ce guide concrétise près de 3 ans de réflexion sur ce sujet, mis en oeuvre très tôt par notre association eu égard aux réalités rencontrées par nos gestionnaires et grâce à la réactivité de notre réseau national...

# VIE ASSOCIATIVE

## RÉUNIONS STATUTAIRES

- Assemblée générale le 30 novembre à La Rochelle en présentiel
- 2 conseils d'administration : 9 mars, 4 juillet en visioconférence

## RENOUVELLEMENT PARTIEL DES INSTANCES DIRIGEANTES

**Le Conseil d'administration a été renouvelé partiellement :**
Mme Chantal VETTER, adjointe au Maire de La Rochelle, intègre le conseil d'administration ; David ROSEBERY, représentant littoral à l'ONF remplace Loïc GOUGUET en retraite ; Didier OLIVRY, anciennement délégué Bretagne au Conservatoire du littoral, intègre le collège des personnalités qualifiées.

**Le Bureau :**
Didier REAULT, Président
Maurice COUGOULIC, Trésorier
Yann Hélary, Secrétaire, en remplacement de Ludovic Foulc
Christophe Lépine, Vice-président
Erven LEON, Vice-président
Gwendoline CHAUDOIR, Vice-présidente en remplacement de Yann Hélary
Agnès VINCE, Membre permanent

## L'ÉQUIPE D'ANIMATION

- 2 CDI - F. Geffroy et V. Roquier appuyés par des stagiaires et plusieurs collaborateurs prestataires.

# CONSEIL D'ADMINISTATION

## COLLÈGE 1 : LES GESTIONNAIRES

**Emmanuelle LEVEUGLE**

PRÉSIDENTE DU SYNDICAT MIXTE EDEN 62

**Valérie NOUVEL**

PRÉSIDENTE DU SYMEL - SYNDICAT MIXTE ESPACES LITTORAUX DE LA MANCHE

**Audrey GADENNE**

CONSEILLÈRE DÉPARTEMENTALE DU CALVADOS

**Armelle NICOLAS**

VICE-PRÉSIDENTE DE LORIENT AGGLOMÉRATION

**Gwendoline CHAUDOIR**

VICE-PRÉSIDENTE DE LA COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION HÉRAULT MÉDITERRANÉE

**Didier CODORNIOU**

PRÉSIDENT DU PARC NATUREL RÉGIONAL DE LA NARBONNAISE

**Erven LEON**

MAIRE DE PERROS-GUIREC

**Chantal VETTER**

ADJOINTE AU MAIRE DE LA ROCHELLE

**Ganix GRABIERES**

ADJOINT AU MAIRE D'HENDAYE

**Robert CRAUSTE**

MAIRE DU GRAU DU ROI

**Catherine BALGUERIE-RAULET**

ADJOINTE AU MAIRE D'ARLES

**Marie BRETON**

ADJOINTE AU MAIRE DE LEUCATE

**Christophe LEPINE**

PRÉSIDENT DU CEN HAUTS DE FRANCE

**David ROSEBERY**

RESPONSABLE TECHNIQUE LITTORAL À L'ONF

**Didier REAULT**

PRÉSIDENT DU PARC NATIONAL DES CALANQUES

## COLLÈGE 2 : LES PARTENAIRES DE LA GESTION

**Yann HELARY**

CONSEILLER RÉGIONAL OCCITANIE / PYRÉNÉES-MÉDITERRANÉE

## COLLÈGE 3 : LE CONSERVATOIRE DU LITTORAL

**Agnès VINCE**

DIRECTRICE

**Arnaud ANSELIN**

DIRECTEUR DE LA GESTION PATRIMONIAL

## COLLÈGE 4 : LES REPRÉSENTANTS DES GARDES DU LITTORAL

**Txomin MILLET**

GARDE DU LITTORAL À LA VILLE D'HENDAYE

**Olivier ZUCCHET**

GARDE DU LITTORAL AU CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU CALVADOS

**En cours**

**En cours**

## COLLÈGE 5 : PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

**Didier OLIVRY**

BÉNÉVOLE

**Maurice COUGOULIC**

TRÉSORIER DE RIVAGES DE FRANCE

## UNE ÉQUIPE TECHNIQUE CONSTANTE

Outre l'animation de la vie institutionnelle de l'association, l'équipe des permanents de RIVAGES DE FRANCE, basée à La Rochelle, assure l'accueil, l'écoute, l'accompagnement des adhérents et des prestations variées :

- appui aux membres du réseau : conseils et échanges techniques, animation de groupes de travail, formations, réponse aux demandes ...- développement de la communication pour valoriser les actions du réseau ;
- coordination entre les acteurs, de l'animation du réseau, de la réalisation d'actions et d'outils ;
- mise en œuvre d'analyses et études, anticipant et répondant aux réalités et problématiques rencontrées par les adhérents (ex. : questionnaire sur les enjeux financiers de gestion).

**L'association compte 2 salariés en CDI :**
- Florian GEFFROY, Directeur
- Valérie ROQUIER, Animatrice réseau

L'association a accueilli en stage Fanny CHANUT en 2ème année de DUT Techniques de communication.

Les salariés travaillent quotidiennement avec **différents collaborateurs en externalisant plusieurs services :** communication (Eric Dougé, Cobalt communication), assistance juridique (Océanis avocats), technique (Littomatique), numérique (Setavoo), l'accessibilité (Accessrec). Emsylado avec Sylvain Maussion accompagne l'association pour dynamiser le développement des partenariats.

*Les salariés de l'association en compagnie d'administratrice et d'administrateurs fidèles à l'association.*
*De gauche à droite : Robert Crauste (Maire du Grau du Roi), Gwendoline Chaudoir (Maire de Portiragnes), Valérie Roquier, Erven Léon (Maire de Perros-Guirec), Florian GEFFROY.*

# NOS PARTENAIRES

RIVAGES DE FRANCE ne se circonscrit pas à ses seuls membres : l'association inscrit en effet son action dans une logique partenariale avec les institutions et les autres grands réseaux – nationaux, inter-régionaux... – de protection de l'environnement. Elle s'ouvre également aux acteurs socio-économiques qui, partageant ses enjeux et ses valeurs, sont en capacité de proposer des solutions inédites et performantes aux gestionnaires adhérents...

***UNE DYNAMIQUE RESOLUMENT PARTENARIALE POUR OEUVRER COLLECTIVEMENT À LA PRESERVATION DE NOS ESPACES EXCEPTIONNELS...***

## PRINCIPAUX PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

- Ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires
- Conservatoire du littoral
- Association Nationale des élus du littoral
- Réseau des grands sites de France
- Fédération des conservatoires d'espaces naturels
- Fédération des parcs naturels régionaux de France
- Pôle relais lagunes méditerranéennes
- Association RAMSAR France
- Fédération Française des Villes et Conseils des Sages
- VIGIPOL

## PARTENAIRES PRIVÉS

- ACCESSREC

AccessRec conçoit et commercialise des produits facilitant l'accès, la mobilité et la sécurité de toute personne sur tout type de sol. Ces solutions adaptées aux milieux naturels rendent les plages accessibles et attractives pour tous.

- EXCELIA BUSINESS SCHOOL

Cette école de management basée à La Rochelle propose une spécialité tourisme (niveau Bachelor et Master). Un partenariat de compétences engagé pour le développement touristique durable sur les espaces naturels littoraux. Il en est de même avec l'UNIVERSITE D'ANGERS.

- EMSYLADO

L'Agence de développement Marketing de Sylvain Maussion accompagne l'association dans le cadre de sa stratégie #Rivages de France2030 : soutien à la modélisation économique de l'association, accompagnement et conseil dans la démarche de développement opérationnel, préparation et animations de l'Atelier stratégique "Se développer" (3èmes Ateliers et AG de Rivages de France le 29 novembre).

# FINANCEMENT DU RESEAU

## UNE TOTALE AUTONOMIE ET UNE GRANDE RESPONSABILITÉ DANS L'UTILISATION MAITRISÉE DE SES MOYENS...

Rivages de France tire l'essentiel de ses ressources financières des **cotisations de ses adhérents**.

Les recettes sont complétées par :

- **des partenariats publics et privés** correspondant à ses besoins et à ses valeurs
- **des prestations de service** liées à son expertise.

## EN 2023, LA STRUCTURE BILANTIELLE DE L'ASSOCIATION EST SAINE

# BILAN FINANCIER 2023

**Total du bilan** 121 273 €

## ACTIFS

| | | |
|---|---|---|
| IMMOBILISATIONS | 14 % | 17 015 € |
| ACTIF CIRCULANT | 86 % | 104 258 € |
| TOTAL | 100 % | 121 273 € |

## PASSIF

| | | |
|---|---|---|
| FONDS ASSOCIATIFS | 63 % | 76 418 € |
| DETTES CT | 37 % | 44 855 € |
| TOTAL | 100 % | 121 273 € |

# EXERCICE FINANCIER 2023

**Produits d'exploitation** 147 094 €

**Résultat net comptable** 3 312 €

## Principales sources de revenus

| | |
|---|---|
| ADHÉSIONS | 107 135 € |
| SUBVENTIONS | 32 000 € |
| PRESTATIONS | 2 700 € |

Les produits sont stables par rapport à 2022 (- 3 100 euros) :

- Volume des cotisations = 107 135 (+ 6 480 euros par rapport à 2022).
- Productions de biens et services = 3 825 euros pour la réalisation de formations (identique à 2022)
- Subvention du Ministère de la transition écologique = 32 000 euros, identique à 2022.

## Principales charges de l'association

| | |
|---|---|
| CHARGES SALARIALES | 105 500 € |
| EXTERNALISATIONS - PRESTATIONS | 12 000 € |
| DÉPLACEMENTS - FRAIS DE RÉCEPTON | 14 000 € |

Les charges représentent 145 777 euros en 2023. Ils sont moins élevés qu'en 2022 (158 233 euros). Ce montant significatif s'explique par des frais relatifs à la communication moins importants.

RIVAGES DE FRANCE

4 Place Bernard Moitessier - 17000 La Rochelle
Tél : 05 46 37 45 02
E-mail : contact@rivagesdefrance.org
www.rivagesdefrance.org

RIVAGES DE FRANCE

*Gestionnaires fédérés, littoral préservé !*