

Compte-rendu du Conseil d'administration Séance du 15 mars 2024 en visioconférence

ORDRE DU JOUR :

- 1) Séance introductive,
- 2) Approbation du compte-rendu du CA précédent,
- 3) Rapport moral, d'activités et financier 2023,
- 4) Présentation de la stratégie #Rivagesdefrance2030,
- 5) Présentation d'un projet de déploiement d'un outil numérique pour équiper les gestionnaires (aide à la gestion des flux et à la sensibilisation)
- 6) Activités prévisionnelles 2024 : rencontres, formations, partenariats
- 7) Budget prévisionnel 2024,
- 8) Questions diverses.

PRESENCE

Administrateurs(trices) présents :

- ANSELIN Arnaud, directeur de la gestion patrimoniale du Conservatoire du littoral
- AUDERE Morgane, cheffe de projet littoral Pays de la Loire à l'ONF
- BRETON Marie, adjointe au maire de Leucate
- COUGOULIC Maurice, Trésorier de Rivages de France
- CHAUDOIR Gwendoline, Maire de Portiragnes, Vice-présidente CA Hérault Méditerranée
- DRAI Sophie, Directrice du service de l'Environnement et du Littoral, CA Hérault Méditerranée
- HELARY Yann, Conseiller régional Occitanie
- LEON, Erven, maire de Perros-Guirec
- OLIVRY Didier, personnalité qualifiée à Rivages de France
- LEPINE Christophe, Président du CEN Hauts-de-France
- NOUVEL Valérie, présidente du SyMEL
- OLIVRY Didier, Délégué Bretagne du Conservatoire du littoral
- REAULT Didier, Président de Rivages de France
- TURGIS Yann, Chargé de mission estuaire de la Gironde et presqu'île d'Arvert
- VETTER Chantal, adjointe au maire à la ville de La Rochelle

Administrateurs excusés :

- BALGUERIE-ROLLET Catherine, Adjointe au maire, Arles
- CODORNIOU Didier, président du PNR de la Narbonnaise en Méditerranée
- CRAUSTE Robert, Maire du Grau du Roi
- GADENNE Audrey, Conseillère départementale au Département du Calvados
- MILLET Txomin, Garde du littoral à la mairie d'Hendaye
- MINNE Philippe, Directeur Général des Services, EDEN 62
- NICOLAS Armelle, Vice-présidente à Lorient Agglomération
- PRIOLET Olivier, responsable Gemapi Littoral à Lorient Agglomération
- ROSEBERY David, Responsable technique littoral à l'ONF
- ROUQUETTE Hélène, Directrice du service Nature et Paysage à la ville de La Rochelle
- SEVILLA Lionel, Conservateur du Domaine d'Abbadia, ville d'Hendaye
- ZUCCHET Olivier, Garde du littoral au Département du Calvados

Ont assisté également :

- DOUGE Eric, directeur d'Eric Dougé Communication
- GEFROY Florian, Directeur de Rivages de France
- MAUSSION Sylvain, directeur de l'Agence en Marketing EMSYLADO
- ROQUIER Valérie, Animatrice réseau à Rivages de France

Le Conseil d'administration de Rivages de France s'est tenu en visioconférence le 15 mars 2024 de 9h à 11h.

1) Séance introductive

Par Didier Réault, président de Rivages de France

Les derniers Ateliers de Rivages de France à La Rochelle ont acté l'obligation de nous repositionner de façon à être stratégiquement plus efficace, et de se développer pour répondre au mieux à l'attente de nos membres sur les questions liées à l'adaptation au changement climatique et à l'accueil du public.

Nous aurons à réfléchir sur la stratégie financière à adopter en conséquence car cette mutation implique une évolution budgétaire. Nous avons l'obligation de développer un service sources de recettes financières. C'est le but envisagé avec le développement d'une application numérique pour aider les gestionnaires à gérer les flux et donner de l'information au public. C'est une première étape qui doit être testé avec quelques collectivités pilotes. C'est un des points forts de ce repositionnement stratégique. Le financement de cette stratégie devra également passer par le développement de partenariats privés.

Il nous faudra aussi accroître notre notoriété, mettre en avant et faire connaître notre expertise, être un instrument d'influence sur les décideurs publics et privés, ainsi que sur les organisations elles-mêmes influentes auprès des autorités publiques ou privées.

Ce travail de mise en œuvre de la stratégie #RivagesdeFrance2030 commence aujourd'hui

2) Approbation du compte-rendu du CA précédent

- **Aucune observation n'étant formulée, le compte-rendu du Conseil d'Administration du 4 juillet 2023 est adopté à l'unanimité.**

3) Rapport moral, d'activités et financier 2023

- **Aucune observation n'étant formulée, le rapport moral, d'activités et financier 2023 est adopté à l'unanimité.**

4) Présentation de la stratégie #Rivagesdefrance2030

La publication « 10 objectifs stratégiques » est le fruit des travaux menés en 2023 pour repositionner l'association : veille documentaire, consultations d'adhérents et d'experts, ateliers participatifs et Assemblée générale 2023 dédiés, mobilisation du cabinet spécialisé Emsylado pour accompagner l'association dans l'élaboration de la stratégie et la recherche de nouvelles sources de revenus.

Avec cette publication, l'association ambitionne, au travers de 10 objectifs assortis de pistes d'actions opérationnelles de porter la stratégie #RIVAGESDEFRANCE2030, pour pérenniser la préservation et la valorisation de nos territoires exceptionnels à l'aune des grands défis climatique et de fréquentation.



- Le Conseil d'administration valide la publication du document « 10 objectifs stratégiques » et la mise en œuvre des 10 objectifs stratégiques.

- 5) Projet de déploiement d'un outil numérique pour équiper les gestionnaires d'espaces naturels littoraux et lacustres (*présenté par Sylvain Maussion directeur de l'agence Marketing Emsylado*).

L'application « BALLIZ » permet de répondre aux problématiques des adhérents : gestion des flux, réduction de la pollution visuelle, sensibilisation des visiteurs aux bonnes pratiques, la cohabitation avec l'activité touristique et de loisirs.

Fonctionnement : elle permet de créer des parcours avec une simple souris, activer des points d'intérêts ou de vigilance (point pédagogique, quizz, jeux...), mettre en place rapidement des itinéraires bis. Elle utilise des technologies existantes, capable d'informer en temps réel et de naviguer à travers la réalité augmentée. Les informations sont remontées via des données statistiques. C'est une technologie utilisée en parc d'attraction, festivals (festival d'Avignon), les 24h du Mans et bientôt pour les JO de Paris.

Aspect prédictif : paramétrages de désactivation possible, ex : en fonction de la météo ou du dépassement d'un certain nombre de visiteurs, possibilité d'octroyer un code d'accès réservé aux habitants.... Le système d'archive sur l'historique permet d'anticiper et de créer un itinéraire parallèle.

Gouvernance : Balliz et RDF sont « supers administrateurs » et ouvrent les licences administratrices (services environnement, office tourisme). Un animateur est souhaitable pour éviter les doubles parcours. L'échelle de l'agglomération est intéressante car permet de relier les services tourisme et environnement.

Les avantages de ces applications pour le territoire et la gestion : préserver l'espace naturel (moins d'affichages physiques, parcours et contenus maîtrisés...), optimiser les flux, sensibiliser, faciliter le travail des agents, avoir une visibilité de la data, optimiser des frais de gestion courante, une licence pour une gestion multi-sites.

Le **déploiement national** est envisagé **en 7 étapes**. Il débute par une phase test sur sites pilotes pour réaliser le POC (vérifier la performance d'un concept). La prospection est en cours, les collectivités intéressées sont Lorient Agglomération, la CA Hérault Méditerranée, les communes de Perros-Guirec , Hendaye, Leucate.

Financement du test par les collectivités, coût du déploiement, licence annuelle de maintenance : 5 000 – 7000 € HT.

Valérie Nouvel : il serait possible de présenter le projet au directeur de l'incubateur numérique à l'ANCT Agence nationale de la cohésion des territoires pour avoir des accompagnements financiers. Développer l'offre avec l'ANCT peut donner du poids au projet. L'application pourrait aussi être utilisée en mode participatif : remontée d'information par les utilisateurs (ex dépôt sauvages de déchets).

Yann Turgis : ne pas hésiter à mobiliser le réseau des gardes pour la phase test et le déploiement.

- **Le Conseil d'administration valide la mise en œuvre du projet de déploiement de l'outil numérique et la sollicitation de l'ANCT pour un accompagnement financier.**

6) Activités prévisionnelles 2024

- Les rencontres

- Bretagne : à l'Abbaye de Beauport (à confirmer) sur la question du financement de la sensibilisation, pour faire suite à la rencontre 2023 à la Pointe du Raz « Pour des sites naturels littoraux accueillants, appréciés et préservés ». Idée forte : faire valoir qu'une partie de la taxe de séjour puisse financer la gestion des espaces naturels, lesquels sont des vecteurs d'attractivité pour le territoire.
- Occitanie : le comité local se réunira fin avril pour préparer l'organisation de la rencontre. Thème possible : la gestion des bois flottés (apportés par les crues, toxicité) ;
- Pays Basque : la journée d'échange technique des gestionnaires du Pays basque est prévue en septembre ;
- Nouvelle-Aquitaine : les Sages s'engage aux côtés de gestionnaires, à Ondres, Ganix Grabières y représentera RDF ;
- Les Assises de la biodiversité auront lieu à La Rochelle du 18/09 au 20/09 2024. Elles sont organisées en partenariat avec la ville de la Rochelle, le département de la Charente-maritime et les écomaires sur le thème « La nature, clef de voûte de notre humanité ». Il est proposé d'y présenter Rivages de France lors d'une table ronde.

- Formations

- Organisation de webinaires thématiques : ex sentier du littoral en s'appuyant sur l'exemple Manchois ;
- Formation à l'utilisation de l'application Balliz ;
- Formation au nettoyage raisonné des plages pour les communes du département de Gironde.

- Partenariats

- Arnaud Anselin, directeur de la gestion patrimoniale au CDL, propose de formaliser un partenariat entre le Conservatoire du littoral et Rivages de France afin de mobiliser leur complémentarité sur les sujets d'adaptation au changement climatique (Ex : volet répliation, diffusion du projet Adapto+) et accueil du public (Rivages de France a animé un atelier sur la gestion de la fréquentation lors du Forum national des gardes en février 2024).
- L'OFB sollicite RDF, notamment dans le cadre du Life MARHA (conservation des habitats marins) pour l'associer à 3 séminaires de retours d'expérience. Il s'agira pour RDF de faire la promotion de ces rencontres et de mobiliser 2-3 représentants élus pour rendre compte de son expérience. Didier Réault participera à la rencontre du 11 avril au PNR de Camargue.

- Didier Réault propose de répondre favorablement à la demande de rendez-vous de l'éco-organisme Alcome le 18 avril pour envisager un partenariat. Alcome a pour objectif de réduire la présence de mégots de cigarettes dans l'environnement.
- **Le conseil d'administration valide la formalisation d'un partenariat avec le Conservatoire du littoral, la collaboration avec l'OFB sur les séminaires de retours d'expériences et la rencontre avec l'éco-organisme Alcome.**
 - Représentation de Rivages de France

Afin de répondre au 3^{ème} objectif de la stratégie (optimiser la présence et l'influence de RDF), il est proposé de désigner des représentants officiels de Rivages de France auprès d'instances et structures en charge ou concernées par des problématiques similaires à l'association. Objectif : faire (re)connaître notre structure, son expertise et ses actions en leur sein, y partager et valoriser les expériences de nos gestionnaires adhérents, s'inscrire dans des démarches collectives...

- Instances décisionnaires

Envoi d'un courrier de demande de rencontre / candidature pour une représentation officielle de Rivages de France au sein des organismes suivants :

- Comité directeur de l'ANEL et comité directeur de l'AMF nationale (commission littorale et commission nationale d'orientation sur les risques naturels majeurs) / *représentante RDF : Gwendoline CHAUDOIR*
- ANETT et ADN tourisme / *représentant RDF : Erven LEON*
- Conseil National de la Biodiversité / *représentante RDF Valérie NOUVEL*
- Conseil National de la mer et du littoral / *représentante RDF Valérie NOUVEL*

Valérie Nouvel : Hervé Berville (Ministre de la mer et de la biodiversité) voit les départements comme l'échelle la plus pertinente pour territorialiser la stratégie nationale de la biodiversité (enjeu submersion, pollution, enjeu terre-mer...). Il renouvelle son appui aux actions du CDL. C'est un bon moment pour solliciter un échange avec lui et son directeur de cabinet Brice Huet (CBN) afin de positionner RDF et la faire apparaître comme une instance clef. Didier Réault et Erven LEON se propose d'appuyer également la démarche.

- Organismes partenaires

La FFRandonnée pédestre sollicite Rivages de France pour intégrer leur comité de direction. Florian Geffroy, directeur de Rivages de France se propose pour y représenter l'association.

- **Le conseil d'administration valide les propositions ci-dessous en vue d'officialiser la représentation des gestionnaires dans les instances décisionnaires et organismes partenaires.**

7) Budget prévisionnel 2024

- **Aucune observation n'étant formulée le budget prévisionnel 2024 est adopté à l'unanimité.**

Didier Réault
Président de Rivages de France

