

PROCÈS VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Séance du 5 novembre 2024 à Audenge (33)



L'ORDRE DU JOUR :

1. Séance introductive
2. Approbation du compte-rendu de l'AG 2023
3. Approbation du rapport moral, d'activités, financier 2023
4. Approbation du budget 2024
5. La stratégie 2024 et sa mise en œuvre : actions et perspectives dans un contexte de financement public en chute libre.
6. Questions diverses

L'assemblée générale de Rivages de France s'est tenue à la maison d'accueil du Domaine de Certes et Graveyron à Audenge (33) le 5 novembre 2024 de 9h15 à 10h30.

I. Séance introductive

Nathalie LE YONDRE, maire d'Audenge et présidente Présidente du Syndicat Mixte de la Grande Dune du Pilat, formule la bienvenue aux présents, avant de transmettre le relais pour l'ouverture de la séance à Didier Réault, président de Rivages de France, en visioconférence depuis Marseille :

Aujourd'hui un point de débat important est à l'ordre du jour : les ressources financières affectées à la transition écologique et à la préservation espaces naturels. Ces enjeux cruciaux s'avèrent aussi omniprésents dans les discours que minorés dans les actes en termes d'ambition, de contenu et de crédits, au stade actuel des arbitrages financiers ! L'heure est à la recherche d'économies et de nouvelles sources de financement, notamment par la mise en œuvre de partenariats publics et privés. Les dramatiques inondations de Valence nous rappellent que l'urgence n'est pas que budgétaire, elle l'est aussi en termes de transition écologique. Il y a un travail collectif à faire sur les bassins versants, avec les agences de l'eau, le Conservatoire du littoral et l'ensemble des structures impliquées... Pour autant il n'est pas question pour nous de tomber dans un registre plaintif, mais d'argumenter inlassablement sur le rôle déterminant des espaces naturels et de ceux qui les gèrent.

II. Approbation du compte-rendu de l'AG précédente

→ Le compte-rendu de l'Assemblée générale du 29 novembre 2023 est adopté à l'unanimité.

III. Approbation du rapport moral, d'activités, financier 2023

→ Le rapport moral, rapport d'activité, rapport financier 2023 sont adoptés à l'unanimité

IV. Approbation du budget prévisionnel

→ Le budget prévisionnel 2024 est adopté à l'unanimité

V. Les temps forts 2023-2024

1) Mise en œuvre de la stratégie #RIVAGESDEFrance2030

En 2023 l'association s'est positionnée sur la nécessité d'anticiper les enjeux budgétaires et financiers, ainsi que d'adapter ses missions aux attentes des gestionnaires. Différentes étapes ont jalonné la démarche :

- le repositionnement de Rivages de France résumé par un nouveau concept fédérateur,
- un diagnostic pour mesurer les besoins et attentes des gestionnaires,
- des réunions brainstorming,
- la mobilisation d'un cabinet spécialisé EMSYLADO pour accompagner RDF dans l'élaboration de la stratégie et notamment la recherche de nouveaux revenus,
- l'organisation d'Ateliers dédiés en 2023 à la Rochelle pour échanger avec nos membres,
- la recherche de premiers financements pour fonder le socle de cette stratégie,
- la publication « #RIVAGESDEFrance2030 - 10 objectifs stratégiques », communiqué en 2024 : feuille de route de l'association pour répondre aux enjeux d'adaptation au changement climatique et de fréquentation : 2 socles sur lesquels reposent les actions de RDF.

2) Les missions de représentation et d'influence

Présence dans les instances et stratégies nationales :

Des courriers ont été transmis à plusieurs organismes institutionnels en vue d'initier des échanges et d'éventuelles collaborations.

- Retour de premiers courriers : Association des maires de France, Association nationale des élus des littoraux, ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique en charge du tourisme, les Écomaires.
- En attente de réponse : Association nationale des élus des territoires touristiques, ADN tourisme, Assemblée des départements de France.
- Présences officielles à ce jour : Conférence des aires protégées de l'Office français de la biodiversité, Comité des membres associés de la Fédération française de randonnée pédestre, CA de Gestes propres.

Présence dans des événements, congrès, colloques

- Atelier technique de l'EUCC-France : dunes et plages du littoral sableux du Morbihan (11 et 12 mai 2023)
- 2e Salon Hydroexpo au Lac d'Orient (7, 8 et 9 juin 2023)
- Table ronde sur la continuité du cheminement littoral manchois (10 octobre 2023)
- 7e Salon du littoral – Enjeux méditerranéens à Montpellier (24 et 25 octobre 2023)
- 23e congrès national des Conservatoires d'espaces naturels à La Rochelle (29 novembre – 2 décembre 2023)
- Conférence Gouf "La plage du futur" à Cap Breton (7 décembre 2023)
- 3e Salon Hydroexpo à Lille (10, 11, 12 avril 2024)
- Opération littoral 2024 "Attention, on marche sur des œufs !" sur le site du sillon de Talbert (11 avril 2024)
- 4es assises de la biodiversité à La Rochelle (18, 19, 20 septembre 2024)
- Réunion annuelle Charte ministérielle « Des plages sans déchet plastique » (24 septembre 2024)

3) Les activités 2023 et 2024

Nos rencontres

- Rencontre Normandie, Cotentin / Fréval-Cheminement littoral (10 octobre 2023)
- Rencontre régionale Bretagne à la Pointe du Raz – Fréquentation : mieux accueillir pour mieux préserver (7 décembre 2023)
- Rencontre régionale Bretagne à Paimpol – Financement de la gestion (6 décembre 2024)
- Rencontre Morbihan, partenariat EUCC - Érosion côtière et submersion marine (11 et 12 mai 2023)
- Rencontre Landes, Ondres –Sensibilisation des conseils des sages (17 mai 2024)

Formations

- Ajaccio : « Fonctionnement des écosystèmes des plages » avec la Communauté d'agglomération du Pays ajaccien (13 juin 2023)
- La Rochelle : « Comment inviter vos clients à découvrir les richesses naturelles du littoral » avec la CDA La Rochelle et l'École de la mer (7 novembre 2023)
- Les Sables d'Olonne : « Les espaces naturels protégés et leur gestion » avec l'Université d'Angers - Master Tourisme
- Gironde : « Nettoyage raisonné des plages » avec le Département de Gironde (avril 2024)
- Vannes : « Gestion des risques littoraux » avec le CNFPT Bretagne (27, 28, 29 novembre 2024)

Communication

- Diffusion et promotion de la stratégie « #RIVAGESDEFrance2030 - 10 objectifs stratégiques »
- Documentaire promotionnel : l'association et ses actions en faveur du nettoyage raisonné des plages ont été mis en avant dans un reportage documentaire de TV7 réalisé lors des Assises de la biodiversité.

VI. Le réseau

Bonne dynamique des adhésions en 2023, en baisse en 2024.

- 2023 : 19 nouvelles adhésions (8 communes, 3 EPCI, 1 département, 7 associations) et 2 arrêts.
- 2024 : 6 adhésions, 8 arrêts
- Le réseau en 2023 : 174 structures adhérentes, 22 représentants régionaux des gardes et agents du littoral, membres de droit.

VII. Bilan financier

La structure bilantielle de l'association est saine. Le bilan s'élève à 121 273 €. Les cotisations des adhérents (105 845 €) sont les principales ressources financières de l'association lesquelles financent le fonctionnement de l'association. Les recettes sont complétées par la subvention du Ministère de la Transition Ecologique et des prestations de services liées à son expertise.

VIII. Nos partenaires (non exhaustif)

Partenaires institutionnels

- Ministère de la transition écologique et de la cohésion sociale : soutien financier pour l'animation du réseau, des actions en faveur du nettoyage raisonné des plages et de la gestion du sentier du littoral,
- Conservatoire du littoral : partenaire historique,
- Agence de l'eau Bretagne – Pays de la Loire : soutien financier pour la réalisation des Ateliers 2023 dédiés à la stratégie #RivagesdeFrance 2030,
- Réseaux nationaux (Fédération des CEN...) et régionaux (Pôle relais Lagune...)...

Partenaires institutionnels

- EMSYLADO (Agence de Consulting autour des questions de marketing, communication, commercial) a rejoint les collaborateurs de Rivages de France. Accompagne l'association dans la restructuration du modèle économique de l'association :
 - Août 2023 : animation d'un atelier de travail pour dégager les premières pistes d'évolution,
 - Novembre 2023 : participation à l'animation des Ateliers,
 - 2024 : accompagnement dans la mise en œuvre de la stratégie ;
- ACCESSREC (expert en solutions d'accessibilité plage et loisirs) : soutien financier pour la réalisation des Ateliers 2023,
- Excelia business school et l'Université d'Angers : partenariat de compétences sur les thématiques du développement touristique durable sur les espaces naturels littoraux, le sentier du littoral.

IX. Perspectives 2025 : développer le fonctionnement réseau dans un contexte de financement public en chute libre.

Le débat

Dans un contexte d'adaptation impérative au changement climatique et à la fréquentation de leurs espaces, alors même que le financement public est en chute libre, comment maintenir voire développer en 2025 notre réseau national de gestionnaires d'espaces littoraux et lacustres ?

Didier Réault, souligne l'importance d'apporter « la preuve » de la plus-value de notre association : mise en réseau gratuite et enrichissante des gestionnaires d'espaces naturels, échanges d'expériences, montée en connaissances et en compétences, rencontres, webinaires, formations, services, communication, ressources numériques...*En première ligne de proximité, les membres de notre réseau national peuvent assurer la promotion de Rivages de France et témoigner des multiples intérêts à y adhérer.*

Erven LEON, vice-président de Rivages de France et maire de Perros Guirec indique qu'à l'appui de ces atouts, au moment où les collectivités locales sont tentées de sabrer dans leurs dépenses, « *il y a déjà une véritable et urgente campagne à mener pour maintenir les adhésions à Rivages de France. D'autre part, dès que l'on enregistre un nouvel adhérent, il convient de le contacter immédiatement et d'activer ce qui peut l'être à son profit.* »

D'autres idées sont émises au cours du débat : financer l'adhésion à Rivages de France via la Taxe d'aménagement, que les départements affectent parfois à leur trésorerie alors qu'elle devrait financer les politiques de protection d'espaces naturels sensibles. La GEMAPI – taxe affectée non fongible dans le budget de la collectivité - est également utilisable à cet effet.

Yann HÉLARY, Administrateur (conseil régional Occitanie / Pyrénées-Méditerranée), observe qu'en 35 ans d'existence, Rivages de France a traversé dans le passé des épreuves tout aussi voire plus difficiles dont elle s'est toujours relevée. Il conclut en ces termes : « *Gardons un certain optimisme, montons des projets, aidons nos adhérents !* »

Les pistes

Plusieurs pistes enrichies des échanges du jour, ont été proposées pour répondre aux attentes prioritaires des adhérents.

LES ADHÉSIONS DES COLLECTIVITÉS ET AUTRES ORGANISMES

- Pour maintenir les adhésions actuelles, un courrier de renouvellement d'adhésion précisera des arguments adaptés au contexte actuel
- Pour susciter de nouvelles adhésions via une campagne d'appel :
 - un courrier objectivera et précisera la démarche à l'appui d'arguments adaptés. Ex : « adhérer, c'est mutualiser les moyens, monter en connaissances et en compétences, bénéficier de services et d'avantages exclusifs... »,
 - des élus et membres actifs de Rivages de France vont être mobilisés pour sensibiliser les collectivités de proximité de leur territoire, à l'appui de la production d'un kit argumentaire – numérique et/ou imprimé
 - un webinaire de présentation de 30' va être organisé avec le concours de deux élus référents de Rivages de France.
- Pour exploiter l'expertise du réseau en valorisant les retours d'expériences des membres, Rivages de France va poursuivre voire intensifier l'organisation de rencontres thématiques et de webinaires.

LA VENTE DE PRODUITS ET SERVICES

- L'application Rivages de France

Rivages de France est en cours de mise en œuvre d'un service exclusif pour ses adhérents. Le projet vise à déployer une application numérique pour équiper les gestionnaires d'un outil d'aide à la gestion des flux et à la sensibilisation des visiteurs et usagers des sites naturels. Une phase de test est actuellement en cours avec Lorient agglomération.

- Les formations pour les élus des collectivités gestionnaires

Rivages de France et La Rochelle Université envisagent la mise en place d'un partenariat pour développer les compétences des maires et élus locaux en matière de gestion durable et de protection du littoral, en leur fournissant connaissances scientifiques et outils opérationnels nécessaires pour prendre des décisions informées, en conformité avec les réglementations et les enjeux environnementaux locaux.

- Les formations pour les salariés d'entreprise

Rivages de France entend également développer un partenariat avec une agence spécialisée dans les solutions RSE. Il s'agit de la production d'un outil type « fresque pédagogique » impactant, pour proposer des ateliers collaboratifs sur la préservation du littoral à destination des entreprises des territoires : un outil de sensibilisation unique !

- Le Jeu de société ludique « monA'Sso »

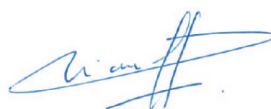
Rivages de France étudie enfin une possible collaboration autour d'un jeu mettant en lumière les actions des associations environnementales, les enjeux de la gestion des zones naturelles et la richesse du patrimoine occitan.

X. Questions diverses

Ateliers et Assemblée générale 2025

Christophe Lépine au nom de la fédération des CEN propose d'accueillir nos prochains ateliers et assemblée générale dans les Hauts-de-France en Vallée de Somme en octobre 2025.

Le Président de Rivages de France
Didier REAULT



ANNEXE : Liste de présences

Assemblée Générale du 5 novembre 2024 - Audenge		
NOM PRENOM	STRUCTURE	FONCTION
Présents		
ANGELINI Alizée	Département de Gironde	Chargée de mission littoral
BOIRON Mickaël	Syndicat Mixte de la Grande	Responsable environnement
CLEMENT Caroline	Conseil départemental de	Garde Nature
COURBIN Odile	Département de Gironde	Responsable Domaine de Certes et Graveyron
DE VOS Maria	Syndicat Mixte de la Grande	Directrice
DOUGE Eric	Eric Dougé Communication	Chargé de communication à Rivages de France
DUFOUR Joackim	Département de Gironde	Resp. de l'équipe d'éducation à l'environnement sur les ENS
DUPRAT Thierry	Mairie de La teste de Buch	Garde gestionnaire
GEFFROY Florian	Rivages de France	Directeur
GRABIERES Ganix	Mairie d'Hendaye	Adjoint au Maire - Adminsitrateur de Rivages de France
HELARY Yann	Conseil régional Occitanie	Conseiller régional - secrétaire de Rivages de France
KISIELEWSKI Isabelle	Conservatoire du littoral	Chargée de mission
LANNES Jean-Pierre	FFRandonnée	Président Commission Régionale Sentiers Itinéraires
LEON Erven	Mairie de Perros-Guirec	Maire - Vice-Président de Rivages de France
LEPINE Christophe	CEN Hauts-de-France	Président EN Hauts de France - VP Rivages de France
LE YONDRE Nathalie	La Grande Dune du Pilat	Présidente
MADEC Jacques	Mairie de Locmariaquer	Adjoint patrimoine et environnement
MADRID Nathalie	Conservatoire du littoral	Délégue Aquitaine
MARTINS Lisa	BRGM/OCNA	Ingénieure Risques Côtiers
MILLET Txomin	Ville d'Hendaye	Garde du littoral
OLIVRY Didier	Rivages de France	Administrateur
REAULT Didier	Rivages de France	Président du PN Calanques - Président de Rivages de France
ROQUIER Valérie	Rivages de France	Animatrice réseau
ROSEBERY David	Office National des Forêts	Responsable technique national Littoral
SEVILLA Lionel	Ville Hendaye	Gestionnaire du domaine Abbadia
VALADIER Arnaud	Cerema	Directeur de projet "France vue sur mer - Sentier du littoral"
Excusés		
ANSELIN Arnaud	Conservatoire du littoral	Directeur de la gestion patrimoniale
BONTET Caroline	Parc naturel marin du Bassin	Chargée de mission Activités nautiques et de loisirs
DENAT Yveline	Mairie de Jullouville	DGS
CAROZZA Jean-Michel	La Rochelle Université - LIENSS	Professeur des universités
OSPITAL Philippe	Neo Terra Concept	Président
SAUVAGE Philippe	CEN Nouvelle-Aquitaine	Président