

COMPTE RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Séance du 18 mars 2025, en visioconférence

LA LISTE DE PRÉSENCE

Étaient présents :

Collège 1 : les gestionnaires

BALGUERIE-RAULET Catherine, Adjointe au maire, Arles
BRETON Marie, adjointe au maire, Leucate
DRAI Sophie, Directrice du service de l'Environnement et du Littoral, CA Hérault Méditerranée (suppléante de Mme G. Chaudoir, Vice-Présidente)
GADENNE Audrey, Conseillère départementale au Département du Calvados
GRABIERES Ganix, adjoint à la mairie d'Hendaye
LEPINE Christophe, Président du CEN Hauts-de-France
MINNE Philippe, Directeur Général des Services, EDEN 62 (suppléant de Mme E. Leveugle, Présidente)
NICOLAS Armelle, Vice-présidente à Lorient Agglomération
NOUVEL Valérie, Présidente du SyMEL
REAULT Didier, Président de Rivages de France
ROSEBERY David, Responsable technique littoral à l'ONF
SEVILLA Lionel, Conservateur du Domaine d'Abbadia, ville d'Hendaye (suppléante de G. Grabière, adjoint au maire)
VETTER Chantal, Adjointe au maire à la ville de La Rochelle

Collège 2 : les partenaires de la gestion

HELARY Yann, Conseiller régional Occitanie

Collège 3 : le Conservatoire du littoral

ANSELIN Arnaud, Directeur de la gestion patrimoniale

Collège 4 : les représentants des gardes du littoral

MASSEZ Grégoire, garde du littoral, Amis des marais du Vigueirat

Collège 5 : les personnalités qualifiées

COUGOULIC Maurice, Trésorier de Rivages de France
OLIVRY Didier, ancien délégué Bretagne du Conservatoire du littoral

Étaient excusés :

CHAUDOIR Gwendoline, Maire de Portiragnes, Vice-présidente CA Hérault Méditerranée
CODORNIOU Didier, président du PNR de la Narbonnaise en Méditerranée
CRAUSTE Robert, Maire du Grau du Roi
LEON Erven, Maire de Perros-Guirec
LEVEUGLE Emmanuelle, Présidente, EDEN62
TURGIS Yann, Chargé de mission au CEN Nouvelle-Aquitaine
VAN DE MAELE Philippe, directeur, Conservatoire du littoral

Ont assisté également :

DOUGE Éric, chargé de communication pour Rivages de France
GEFFROY Florian, Directeur de Rivages de France
ROQUIER Valérie, Animatrice réseau à Rivages de France

L'ORDRE DU JOUR :

1. Séance introductive
2. Approbation du compte-rendu du CA précédent
3. Rapport moral, d'activités et financier 2024
4. Présentation des événements relatifs aux 50 ans du Conservatoire du littoral
5. Activités prévisionnelles 2025
6. Budget prévisionnel 2025
7. Questions diverses

Le Conseil d'administration de Rivages de France s'est tenu en visioconférence le 18 mars 2025 de 9h à 10h30.

I. Séance introductive

La séance est ouverte par Didier Réault, président de Rivages de France : *Je vous remercie pour votre présence. Ce conseil d'administration se déroule dans un contexte particulier, marqué par les récentes décisions gouvernementales imposant des restrictions budgétaires. Celles-ci affectent aussi bien les agences d'État que les collectivités locales, avec des conséquences financières peu favorables à la protection et à la gestion des espaces naturels. Dans ce climat politique tendu, des attaques inacceptables ont visé les agents de l'environnement. Il est essentiel de leur témoigner notre soutien et de rester mobilisés et vigilants sur l'ensemble de ces enjeux.*

II. Approbation du compte-rendu du CA précédent

→ Le compte-rendu du Conseil d'Administration du 3 juillet 2024 est adopté à l'unanimité.

III. Rapport moral, d'activités et financier 2024

→ Le rapport moral, d'activités et financier 2024 est adopté à l'unanimité.

IV. Présentation des événements relatifs aux 50 ans du Conservatoire du littoral

Par Arnaud Anselin, directeur de la gestion patrimoniale :

« A l'occasion de cette célébration, Le Conservatoire du littoral souhaite mettre en avant ses actions, ses partenariats et valoriser de manière plus large les dynamiques à l'œuvre sur le littoral. Des événements nationaux et locaux sont programmés tout au long de l'année et ciblent un large éventail de publics : agents, élus, gestionnaires, institutions, monde scientifique, organismes financiers, presse, grand public. »

Le programme

- 50 balades sur différentes façades du littoral
- Appel à participations : 150 projets labellisé : expositions, animations, ateliers, conférence sur le territoire national
- Séminaire « Littoral en mouvement » : lancement du programme ADAPTO +, 13-14 mars
- Lancement de la campagne On Marche Sur des œufs, à Villeneuve-lès-maguelone, 27 mars
- Journée des gestionnaires « Le littoral en commun » le 17 juin à Bordeaux : mise en valeur du partenariat original entre le CDL et les gestionnaires.
- Anniversaire de la création du CDL le 10 juillet (événement interne)
- Fin d'année : 3 journées d'étude sur le thème d'accès à la nature, la mémoire (histoire des sites), comment inventorier une nature en mouvement par rapport au contexte du réchauffement climatique.
- Co-organisation du forum annuel d'aires protégées début novembre

Didier Réault propose que Rivages de France puisse être associée à cette célébration par exemple lors de la journée « Le littoral en commun » le 17 juin.

En réponse Arnaud Anselin propose qu'un programme, une table ronde puissent être construit ensemble. Le CDL souhaiterait aussi éditer un livrable de cette journée avec une déclaration, un message.

V. **Activités prévisionnelles 2025** (cf : présentation sur la page web [documents de travail du CA 18 mars 2025](#))

La stratégie #RivagesdeFrance2030 formalisée en 2024 est la feuille de route de l'association. Elle s'appuie sur 2 grands axes :

- **Optimiser la présence et l'influence** de Rivages de France par une politique positive visant à renforcer sa présence et son influence (instances nationales...)
- **Développer l'association** : diffuser de l'information et des retours d'expériences aux adhérents, développer des services, valoriser les actions des membres et leur expertise

Afin de financer ses activités de développement, dans un contexte de financement public difficile, l'association souhaite mettre l'accent sur la vente de service. En effet, la valorisation des retours d'expériences via l'organisation de rencontres, formations, productions (guides, vidéos) mettent en valeur l'expertise des membres et suscite ainsi les adhésions.

1. Représentation et influence

Présence dans les instances nationales :

Présence officielle à ce jour : Conférence des aires protégées de l'Office français de la biodiversité, Comité des membres associés de la Fédération française de randonnée pédestre, Conseil d'administration de Gestes propres, membre du jury Pavillon bleu, membre du comité national sur les déchets sauvages.

Présence dans des événements, congrès, colloques.

- **Opération « Attention on marche sur des œufs »** piloté par le Conservatoire du littoral. RDF est membre du copil. Gwendoline Chaudoir, Vice-Président de la Communauté d'Agglomération Hérault Méditerranée, représentera RDF à la journée de lancement à Villeneuve-lès-Maguelone le 27/03.
- **Séminaire SNAP** – Stratégie Nationale des Aires Protégées, 4 et 5 juin
- [Rencontre biodiversité et territoires](#) à Bordeaux organisée par l'OFB, 9 et 10 juillet
- [4e Salon Hydroexpo](#) à Marne-la-Vallée, 21 - 22 mai

Présence dans d'autres rencontres ou groupes de travail :

- **Charte nationale « des plages sans déchets plastiques »** pilotée par le ministère de la transition écologique et l'ANEL. En 2024 est née une plateforme de ressources et de références dont les retours d'expériences de Rivages de France. L'expertise de RDF permettent aux communes signataires de la charte de bénéficier de formation au nettoyage raisonné des plages. Date de la réunion annuelle à préciser.
- **Plateforme collaborative des acteurs du sentier du littoral piloté par le CEREMA** : centre de ressource dédié au sentier du littoral, espace de webinaires... (cf page ?) .1^{er} webinaire de présentation prévu le 20/03. A Le 1^{er} webinaire de présentation est prévu le 20/03. Webinaires flash les 15 mai et 19 juin.

2. Développement de l'association

Les adhésions des collectivités et autres organismes

- Courriers

En début d'année, des campagnes de renouvellement des cotisations et de propositions d'adhésion ont été menées. Un courrier détaillé explique notamment la décision de l'association de maintenir le montant des cotisations inchangé, tenant compte du contexte financier complexe pour les gestionnaires.

À ce sujet, Chantal Vetter souligne les difficultés actuelles : les collectivités font face à une baisse des dotations de l'État. A la ville de La Rochelle, il a été demandé de réduire le budget de 10 %. Il est essentiel de se mobiliser pour préserver l'adhésion à Rivages de France.

- Webinaire

Au vu de ce contexte compliqué et pour assurer le maintien des cotisations, il est important de montrer ce que fait le réseau, d'être visible. C'est pourquoi, afin d'appuyer le travail de prospection d'adhésion, RDF propose d'organiser un webinaire de présentation de l'association : ses actions, services, l'expertise du réseau.

- Date : le 14 mai à 14h
- Durée : 45mn
- Intervenants : Didier Réault, Florian Geffroy, Armelle Nicolas.

Les partenariats

- CEREMA

Le CEREMA propose de nous associer à l'animation de la plateforme Expertise-territoires sur le volet France vue sur mer /sentier du littoral. Elle a pour vocation d'être un centre de ressources en ligne au sein duquel sont prévus des « webinaires flash » présentant des retours d'expériences. Cet outil est un support intéressant pour présenter les actions de RDF et valoriser les expériences de nos gestionnaires. Cela permettrait à l'association de toucher de nouvelles collectivités.

Didier Réault souligne que le CEREMA est un outil important et sérieux qui depuis quelques années s'intéresse aux espaces naturels, à la gestion du littoral en collaboration avec les collectivités. Ce partenariat constitue une belle vitrine et une opportunité précieuse pour accroître notre visibilité auprès des collectivités locales. Il est indispensable que le logo de Rivages de France figure sur le document.

Armelle Nicolas évoque l'importance de parler du sujet de l'érosion qui touche les sentiers du littoral et de la problématique du recul du sentier.

- Programmation
- Webinaire de lancement le 20 mars à 10H30. Florian Geffroy y présentera le rôle de l'association.
- Webinaires flash les 15 mai et 19 juin. Nous solliciterons les membres pour y participer et présenter leurs retours d'expériences.

Chantal Vetter et Valérie Nouvel sont volontaires pour intervenir lors des webinaires flash :

- Thèmes
 - Exemple du sentier de Chef de Baie à La Rochelle. Présentation de la problématique du recul du sentier et comment elle est gérée sur un espace appartenant au département, les enjeux de gestions des usages et de biodiversité.
 - Exemple du sentier à Flamanville dans la Manche : définition du cheminement en fonction des enjeux d'érosion, de biodiversité et de paysage.

Valérie Nouvel met également en avant l'intérêt de présenter les expériences menées dans le cadre d'ADAPTO +.

Didier Olivry informe que le Conseil scientifique régional du patrimoine naturel s'est autosaisi de la question de la servitude du passage piéton du littoral et interroge le CNPN pour faire évoluer la loi. Celle-ci pose problème car elle est appliquée de façon stricte dans les 3m du rivage parfois sur des endroits à forts enjeux de biodiversité et d'érosion.

→ **Le partenariat avec le CEREMA pour l'animation de la plateforme dédiée au sentier du littoral, ainsi que l'affichage du logo de l'association, est validé par les membres du CA.**

- Université de La Rochelle

Rivages de France et La Rochelle Université envisagent la mise en place d'un partenariat pour développer les compétences des maires et élus locaux en matière de gestion durable et de protection du littoral, en leur fournissant connaissances scientifiques et outils opérationnels nécessaires pour prendre des décisions informées, en conformité avec les réglementations et les enjeux environnementaux locaux.

Nos Rencontres

- Ateliers et Assemblée générale 2025 dans les hauts-de-France

Christophe Lépine, président du CEN Hauts-de-France propose d'accueillir nos prochains ateliers et assemblée générale en Vallée de la Somme au Cap Hornu sur une journée. Le programme sera coordonné par le CEN Hauts-de-France et le Syndicat mixte Grand littoral Picard. Dates proposées 7, 8 ou 9 octobre. Salle de séminaire et hébergement sur place.

Thèmes possibles : zones humides intérieures et zones littorales (érosion, inondation et résilience)

- Rencontre régionale Bretagne (en fin d'année, date et lieu à préciser). Le comité local Bretagne se réunira le 10 juin.

Formations

- Prestations de formation
 - Côte catalane « Nettoyage raisonné des plages » avec le Parc naturel marin du Golfe du Lion - 17 avril,
 - Saint-Brieuc « Gestion des risques littoraux » avec le CNFPT Bretagne - 1, 2, 3 décembre

Cette prestation fait suite à la formation 2024 réalisé avec le CNFPT Bretagne à Vannes sur la gestion des risques littoraux. Ce dernier souhaite renouveler l'opération en raison de son grand succès : 3 jours avec l'intervention d'experts de haut niveau (universitaires, membres de RDF), visites de terrain, jeu sérieux. Celle-ci à été très appréciées des stagiaires provenant notamment du service GEMAPI de collectivités.

Ne pas hésiter à nous mettre en relation avec le CNFPT dans vos régions ! Cela permettrait de développer d'autres formations.

- Des projets pour développer des formations
- Obtention d'un numéro de déclaration d'activité de prestataire de formation
Demande en cours auprès du Service régional de contrôle de la formation professionnelle.
- Formations pour les collectivités gestionnaires
Collaboration et partenariat en cours avec l'Université de La Rochelle (cf : partenariat page 6). L'objectif est de mettre en œuvre des formations sur la gestion du littoral à l'attention des collectivités et proposées par l'intermédiaire du CNFPT.
- Les formations pour les salariés d'entreprises – collaboration avec Mora Mora
Rivages de France lance un partenariat avec une agence spécialisée dans les solutions RSE, Mora Mora. Il s'agit de la production d'un outil type « fresque pédagogique » impactant, pour proposer des ateliers collaboratifs sur la préservation du littoral à destination des entreprises des territoires : un outil de sensibilisation unique ! Pour donner suite à la réalisation de l'outil, un travail de prospection auprès des entreprises sera lancée en 2025.

Développement d'un nouveau service

- Vers une appli mobile Rivages de France

Cette application a pour but de proposer des parcours ludiques et interactifs au cœur de la nature tout en mettant en avant le travail du gestionnaire. Un test est actuellement en cours avec Lorient agglomération sur le site de Kerguelen. La rédaction des contenus, adaptés au contexte de la gestion, est assuré par E Dougé. D'autres collectivités seront sollicitées en 2025 pour intégrer l'opération.

VI. Financement du réseau - budget prévisionnel 2025

Bilan financier 2024

Par Maurice Cougoulic, trésorier de Rivages de France.

« Le bilan est sain et équilibré. L'excédent est supérieur à celui de l'année 2023. On a une augmentation des produits notamment liées aux prestations. Les cotisations sont équivalentes à celles de 2024. La subvention du Ministère de la Transition écologique a été reconduite. Le mécénat est en légère augmentation. L'augmentation des charges est corollaire des prestations réalisées. »

Budget prévisionnel 2025

- Cotisations

La dynamique du versement des cotisations reste bonne. Il faut rester néanmoins vigilant vis à vis des départements et régions dont on perçoit un recul des dates de commissions de validation. Nous sollicitons les élus pour qu'ils puissent veiller à ce que les cotisations soient maintenues au sein de leur collectivité.

- Prestations - Mécénat

Les projets de formations avec le CNFPT et les salariés d'entreprises ont pour objectifs d'obtenir des ressources financières pérennes renouvelées chaque année. L'objectif est d'être inscrit dans les catalogues.

Maurice Cougoulic propose d'envisager, pour les formations des salariés d'entreprises, un mécénat avec une contrepartie. Compte-tenu de la réduction d'impôt de 60%, les entreprises abonderaient beaucoup plus facilement que dans le cas d'une prestation.

Didier Olivry témoigne que la Fondation du Patrimoine a dans chaque département des clubs de mécènes au travers desquels il est possible de fidéliser un partenariat. Cela permet d'avoir des financements quasiment structurels. Les clubs s'engagent généralement pour 3 à 5 ans. C'est une perspective qui pourrait être explorée par Rivages de France.

→ **Le budget prévisionnel 2025 d'un montant de 165 000 € est adopté à l'unanimité**

VII. Questions diverses

Un débat, lancé par Catherine Balguerrie-Raulet s'engage sur le lien entre la préservation du littoral au sens large avec les politiques d'aménagement du territoire et de planification territoriale. Comment Rivages de France est-elle associée à ces politiques ?

Armelle NICOLAS : certains travaux ne prennent pas en compte la globalité des enjeux. Par exemple, la planification territoriale ne prend pas en compte la loi climat et résilience.

Didier Réault : en effet tout le monde en parle, tout le monde y réfléchit mais il n'y a pas de lieu où l'on peut partager et confronter des visions différentes. Il faudrait qu'il puisse y avoir un débat à un niveau national avec l'ensemble des acteurs, opérateurs et associations telles que la nôtre. Si l'on veut avoir une logique nationale (une loi, un règlement), il va falloir mobiliser l'ensemble de nos associations.

Catherine Balguerrie-Raulet : il faut en effet fédérer nos réflexions pour avancer ensemble.

Le Président de Rivages de France
Didier REAULT

