



RIVAGES DE FRANCE 2025

Rapport moral, d'activité, financier prévisionnel

PRÉPARÉ PAR

FLORIAN GEFFROY,
DIRECTEUR
VALÉRIE ROQUIER,
ANIMATRICE RÉSEAU

APPROUVÉ PAR

DIDIER REAULT,
PRÉSIDENT



Gestionnaires fédérés, littoral préservé !



SOMMAIRE

03. LE MOT DU PRÉSIDENT

04. LE RÉSEAU

- LES MEMBRES
- CONCEPT FÉDÉRATEUR
- LES TEMPS FORTS 2025

08. SERVICES AUX MEMBRES

- REPRÉSENTATION
- RENCONTRES
- FORMATIONS
- SERVICES EXCLUSIFS
- COMMUNICATION

28. VIE ASSOCIATIVE

- INSTANCES ET ÉQUIPE TECHNIQUE
- PARTENAIRES

34. FINANCEMENT DU RÉSEAU

LE MOT DU PRÉSIDENT



Depuis quelques années, nos vœux interviennent dans des contextes compliqués - montée des vulnérabilités climatiques, réduction drastique des financements publics, situation politique instable, pression croissante sur les littoraux et espaces lacustres. Pour autant, **c'est forte de ses convictions et de sa dynamique de réseau national que Rivages de France poursuit ses travaux de représentation, d'animation et de valorisation.**

Nos territoires sont en première ligne face aux enjeux cumulés d'érosion côtière, submersions, artificialisation, fréquentation, perte de biodiversité. **Or, nous, gestionnaires et partenaires qui préservons nos sites au quotidien, devons composer avec des moyens toujours plus contraints.** Aussi avons-nous franchi un cap essentiel lors des 5es Ateliers de Rivages de France le 8 octobre 2025 à Fort-Mahon-Plage, en y explorant sans tabou des pistes de financement jusqu'alors « non culturelles » pour notre secteur : contribution des bénéficiaires de nos espaces, mobilisation du mécénat privé, recours opiniâtre aux fonds européens... Avec un objectif clair : trouver des solutions opérationnelles, rapides et durables, adaptées à la diversité des gestionnaires. Le tout valorisé par **l'édition de notre dernier guide** « Partager la valeur et le coût de la gestion des sites : témoignages et 10 recommandations ».

Le réseau national Rivages de France - 200 gestionnaires d'espaces naturels littoraux et lacustres de métropole et ultra-marins - constitue un véritable centre de ressources, d'expériences, d'innovations au service de la préservation, de la gestion durable et de l'accueil du public. **Notre association enrichit chaque année son panel d'outils destinés à soutenir les gestionnaires dans la préservation et la valorisation de leurs sites :**

- ateliers thématiques et rencontres territoriales, **échanges d'idées et d'expériences**, avec la possible reproductibilité d'actions validées par des adhérents sur des territoires aux problématiques similaires,
- **services exclusifs** : assistance juridique, formations et webinaires thématiques,
- communication informative et valorisatrice. En 2026, nous allons **lancer « Rivages en Images », notre plate-forme de vidéos en ligne**, pour mieux faire circuler l'actualité de Rivages de France, en présenter les services et leurs actions concrètes, porter la voix et les retours d'expérience des adhérents...

Oui, l'effort en cours est aussi impératif qu'exigeant. Cependant, j'ai toute confiance en notre intelligence collective, en la détermination de nos adhérents et en la capacité des acteurs publics et privés à se mobiliser tous ensemble. Sans vous, nous manquerions de forces. Avec vous, nous pourrions encore transmettre aux générations futures des espaces naturels accueillants et vivants. **Ensemble, donnons un avenir au littoral.**

DIDIER REAULT

PRÉSIDENT DU PARC NATIONAL DES CALANQUES,
VICE-PRÉSIDENT DU DÉPARTEMENT DES BOUCHES DU RHÔNE,
VICE-PRÉSIDENT DE LA MÉTROPOLE AIX-MARSEILLE

LE RÉSEAU



188 ADHÉRENTS !

75 COMMUNES

35 EPCI

Communauté de communes, communautés d'agglomération, syndicats mixtes...

10 DÉPARTEMENTS

3 RÉGIONS

8 OPÉRATEURS PUBLICS

Office national des forêts, parcs nationaux...

35 ASSOCIATIONS ET FÉDÉRATIONS

22 REPRÉSENTANTS DES GARDES ET AGENTS DU LITTORAL

LES STRUCTURES MEMBRES

HAUTS DE FRANCE

Conseils Départementaux : Nord, Pas-de-Calais
EPCI : SM EDEN 62, PNR Caps et marais d'Opale, SM Baie de Somme - Grand littoral Picard
Communes : Boulogne-sur-Mer, Le Crotoy
Associations et Fédérations : Rivages Propres ASA des Dunes du Pas-de-Calais 62, FDC de la Somme, FDP de la Somme, CEN Hauts de France

NORMANDIE

Conseils Départementaux : Calvados, Seine-Maritime
EPCI : SM des espaces naturel littoraux de la Manche – SYMEL
Communes : Colleville-sur-Mer, Villers-sur-Mer, Cherbourg-en-Cotentin, Jullouville
Associations et Fédérations : FDC de Seine-Maritime, Maison de l'Estuaire, FDC de la Manche

BRETAGNE

Conseil Régional : Bretagne
Conseils Départementaux : Finistère, Ille-et-Vilaine
EPCI : SM Grand Site Cap d'Erquy-Cap Fréhel, CdC Côte d'Emeraude, CdC Haut Pays Bigouden, CdC Pays Bigouden Sud, CdC Pays d'Iroise, CDC Crozon Aulne Maritime, CdC Pays des Abers, CdC Pays Fouesnantais, CdC Cap Sizun Pointe du Raz, Lorient Agglomération, PNR du Golfe du Morbihan, CDC Belle-Île-en mer, SM Grand Site Gâvres-Quiberon,
Communes : Tréveneuc, Perros-Guirec, Ile de batz, Penvenan, Guissény, Pleumeur-Bodou, Clohars-Carnoët, Crozon, Fouesnant, Guidel, Locmariaquer, Gâvres, Séné, Arzon, Sarzeau
Associations et Fédérations : Bretagne Vivante - SEPNB, Crozon littoral environnement, Paysages et Mégalithes, Conseil de développement Golfe du Morbihan Vannes Agglo

PAYS DE LA LOIRE

EPCI : CdC Vendée Grand Littoral
Communes : Saint-Brevin-les-Pins, La Faute-sur-Mer, Les Sables d'Olonne

NOUVELLE-AQUITAINE

Conseil Régional : Nouvelle-Aquitaine
Conseils Départementaux : Charente-Maritime
EPCI : CdC de l'Ile d'Oléron, CdC de l'Ile de Ré, SM de la Dune du Pilat, SM de gestion du Marais d'Orx
Communes : La Rochelle, Châtaillonn- Plage, Fouras, Ile d'Aix, Port-des-Barques, Soulac-sur-mer, La Teste de Buch, Tarnos, Guéthary, Hendaye
Associations et Fédérations : CEN Nouvelle-Aquitaine, FDC Charente-Maritime, T.E.O, CPIE Medoc - Curuma, CPIE Littoral Basque

OCCITANIE

Conseil Régional : Occitanie
EPCI : CA Hérault Méditerranée, Montpellier Méditerranée Métropole, PNR de la Narbonnaise, SM Camargue Gardoise
Communes : Fleury d'Aude, Leucate, La Palme, Lattes, Palavas-les-Flots, Vendres, Le Grau du Roi
Établissements publics : EID Méditerranée
Associations et Fédérations : CEN Occitanie, ADENA, FDC de l'Hérault, FDC du Gard

PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

Conseils Départementaux : Bouches-du-Rhône, Alpes-Maritimes
EPCI : Métropole Toulon Provence Méditerranée, Métropole Aix-Marseille-Provence, SIANPOU, Estérel Côte d'Azur Agglomération
Communes : Arles, Martigues, Saint-Chamas, Saintes-Maries de la Mer, Port Saint-Louis du Rhône, Carry-le-Rouet, Le Rove, Cassis, La Ciotat, La Croix-Valmer, Cavalaire sur Mer, Ramatuelle, Saint-Tropez, Théoule-sur-mer, Cannes, Antibes
Établissements publics d'état : PN des Calanques, PN de Port-Cros
Associations et Fédérations : CEN PACA, Fondation Tour du Valat, Les Amis du Marais du Vigueirat, Le Domaine du Rayol, FDC du Var

CORSE

Collectivités territoriales : Collectivité de Corse
EPCI : SI Gestion des espaces naturels littoraux du sartenais – ELISA
Établissements publics : Office de l'environnement Corse
Communes : Corbara, Ajaccio, Bonifacio, Pianottoli-Caldarellu

OUTRE-MER

EPCI : Collectivité de Saint-Martin, CdA Espace Sud Martinique
Communes : Terre-de-Haut, Morne-à-l'Eau, Sinnamary, Awala-Yalimapo, Rémire-Montjoly, Le Gosier, Anse-Bertrand
Opérateurs publics : Parc National de Guadeloupe, Agence territoriale de l'environnement de Saint-Barthélemy
Associations et Fédérations : Kwata, GEPOG, Nature Océan Indien

LACS

EPCI : SMADESEP, SM du Lac de Vassivière
Communes : Lugrin, Sciez, Salles-Curan, Onoz, Moirans-en-Montagne, Aiguines
Associations et Fédérations : Asters - CEN Haute-Savoie

NATIONAL

Opérateurs publics : Office National des Forêts, Conservatoire du littoral
Associations et Fédérations : Fédération des PNR de France, LPO France, SNPN France, Fédération Française de Randonnée Pédestre

RIVAGES DE FRANCE

Un engagement, une dynamique et une éthique pour la pérennité et la gestion durable d'une biodiversité et de milieux exceptionnels, à la hauteur de leurs valeurs environnementale, paysagère, patrimoniale, économique et sociale.

Depuis 1990, l'association RIVAGES DE FRANCE fédère, représente, anime et valorise un réseau national de gestionnaires d'espaces naturels littoraux et lacustres préservés, aux côtés du Conservatoire du littoral. Dans un contexte durable de changement climatique et de fréquentation à maîtriser, elle s'affirme en promoteur naturel de la préservation et de la gestion durables de sites exceptionnels et en interlocuteur exigeant des pouvoirs publics sur ces sujets...

RIVAGES DE FRANCE, c'est...

- **Plus de 200 adhérents** en métropole et en outre-mer : départements, intercommunalités et communes, fédérations et associations environnementales, parcs naturels, réserves naturelles...
- **Une gouvernance et une présence de proximité**, au plus près des territoires
- **Un centre de ressource et d'échanges d'expériences** : équipe de permanents, plate-forme web, rencontres, formations...

Impactant les espaces naturels, les effets du **changement climatique** et de la **fréquentation** questionnent les politiques de gestion, d'entretien, d'animation et de valorisation qui y sont menées avec des moyens contraints.

À l'appui de décennies d'expertise, **Rivages de France et ses adhérents ont anticipé et relèvent ces défis** via la stratégie #RIVAGESDEFrance2030. Dans ce cadre, nos réflexions, enquêtes et échanges d'expériences dédiés documentent nos actions et prestations : *rencontres thématiques, formations, ateliers prospectifs, ressources web, communications, guides pratiques...*

Rivages de France se mobilise partout où sont abordés ces sujets...

Notamment auprès des institutions de l'environnement (ministères, OFB, régions, associations...), instances et professionnels du tourisme, organisations d'usagers des sites, ou encore lors de grands événements :

... pour faire entendre les attentes légitimes des gestionnaires...

- Systématiser des démarches territoriales intégrées et des plans de gestion collectifs des sites, associant l'ensemble des parties prenantes
- Adapter la gestion des sites, par des avancées concrètes - *réglementaires, institutionnelles, opérationnelles, financières...* - à la hauteur des enjeux
- Valoriser le travail aussi essentiel que volontariste - *mais parfois méconnu ou sous-estimé* - des gestionnaires
- Optimiser les moyens financiers et humains des gestionnaires (*contributions des visiteurs, mécénat, taxes fléchées, financements européens, produits des sites...*) et de Rivages de France (adhésions, formations, club d'entreprises mécènes...).

... pour partager et pour faire valoir ses positions argumentées...

- Fréquentation : *tourisme durable concerté, démographie raisonnée*
- Changement climatique-érosion côtière : *gestion souple du trait de côte, solutions fondées sur la nature*
- Sentier du littoral : *rationalisation de la réglementation, de la gouvernance et de la fréquentation...*

... afin de préserver des écosystèmes fragiles, d'assurer l'accueil qualitatif et raisonné du public et de maintenir des activités économiques adaptées !



RIVAGES DE FRANCE Association loi 1901 • SIRET : 390 620 359 00104
4 place Bernard Moitessier • 17000 LA ROCHELLE
Tél. 05 46 37 45 02
contact@rivagesdefrance.org • www.rivagesdefrance.org

RIVAGES DE FRANCE
Gestionnaires fédérés, littoral préservé !

LES TEMPS FORTS 2025

Janvier – février 2025

- Campagne d'adhésions (renouvellement et proposition)
- Conseil d'administration de Rivages de France

Mars 2025

- Réunion du Conseil d'administration de Rivages de France
- Renouvellement de la convention avec le Ministère de la Transition écologique
- Projet Application mobile « Sur les sentiers des littoraux » : engagement de Lorient agglomération comme site pilote,

Avril 2025

- Organisation et animation du séminaire « Nettoyage raisonné des plages de la côte catalane » avec le Parc naturel marin du Golfe du Lion,
- Parrainage du 4e Salon Hydroexpo sur le site de l'île de loisirs de Vayres-Torcy
- Promotion et participation à l'Opération littoral 2025 "Attention, on marche sur des œufs !" sur le littoral de Villeneuve-lès-Maguelonne.

Mai – juin 2025

- Participation aux travaux de la SNAP - séminaire de 2 jours organisé par l'OFB à Paris,
- 1er webinaire flash 'Sentier du littoral de la Manche' organisé avec le CEREMA,
- Regroupement du comité local Bretagne à Locmariaquer,
- Participation et animation d'atelier au forum des gestionnaires organisé par le Conservatoire du littoral à Bordeaux.

Juillet-août 2025

- Participation à l'événementiel des 50 ans du Conservatoire du littoral à Rochefort,
- Projet Application mobile « Sur les sentiers des littoraux » : mise en oeuvre sur le site de Kerguelen avec Lorient agglomération.

Septembre 2025

- Formation "Sensibilisation à l'environnement littoral" : lancement de la prestation pour la création d'outils pédagogiques.
- Participation, intervention à la réunion annuelle Charte ministérielle « Des plages sans déchet plastique » piloté par l'État.

Octobre 2025

- Assemblée générale et Ateliers nationaux de Rivages de France en Baie de Somme,
- Participation au salon e-tourisme à Pau avec mobilisation d'un stand.

Novembre 2025

- Projet Club des entreprises mécènes du littoral : première réunion du comité de pilotage,
- 2ème webinaire flash 'Sentier du littoral' organisé avec Saint-Nazaire Agglo et le CEREMA avec animation d'une visite de site.

Décembre 2025

- Report de la Rencontre régionale Bretagne,
- Participation et intervention à la journée technique RECITA sur la gestion des déchets littoraux à Arcachon.

SERVICES AUX MEMBRES

LES PRESTATIONS, CONSEILS ET SERVICES DÉDIÉS CONSTITUENT AUTANT D'AVANTAGES RÉSERVÉS AUX ADHÉRENTS, POUR LES ACCOMPAGNER SUR LEURS ENJEUX ET PROBLÉMATIQUES DE GESTION...

REPRESENTATION - LOBBYING

Mobilisation politique de nos membres !

RENCONTRES

Démonstration d'initiatives exemplaires développées par nos membres

FORMATIONS

Des modules adaptés au territoire, des membres disponibles pour intervenir

SERVICES EXCLUSIFS

réservés à nos adhérents :

- assistance juridique
- développement d'outils (application mobile Rivages de France)

COMMUNICATION

Avec nos collaborateurs E. Dougé com., Bureau W, cobalt com., com'scoring.



REPRÉSENTATION

**LE PORTAGE POLITIQUE
DE GRANDS ENJEUX DE
GESTION...**

**... VIA UNE DÉMARCHÉ
"LOBBYISTE"
CONSTRUCTIVE
AU SERVICE DES
GESTIONNAIRES...**

**> Dans les instances et comités où sont
discutés les enjeux de gestion :**

- Membre de la Conférence des aires protégées à l'Office français de la Biodiversité
- Membre du Conseil d'administration de Gestes Propres
- Membre associé à la Fédération française de randonnée pédestre
- Membre de l'Atelier Déchets marins piloté par le Ministère de la Transition écologique
- Membre de différents comités de pilotage pour l'organisation d'opérations nationales : 'Attention, on marche sur des oeufs', 'Gardez et triez vos déchets', 'Plages sans déchets plastique', 'Coûts de nettoyage des déchets abandonnés soumis à REP'...
- Actions inter-réseaux : mise en place d'un réseau d'acteurs de Charente-maritime avec le Forum des marais atlantique, la LPO, Le Parc naturel marin de l'Estuaire de la Gironde et de la mer des Pertuis, RAMSAR France...

> Lors d'évènements, colloques, conférences thématiques...

- **Séminaire annuel d'échanges sur la Charte "Des plages sans déchet plastique"** organisé par le Ministère de la Transition écologique et l'ANEL.
- **Divers événements liés aux 50 ans du Conservatoire du littoral** comme la journée intitulée "le littoral en mouvement" à Saint-Nazaire.
- **Journée d'échanges technique sur la gestion des déchets littoraux** à Arcachon organisée par RECITA.
- **Séminaire technique SNAP** (Stratégie nationale des aires protégées) organisé par le Ministère de la transition écologique, et l'office français de la biodiversité. **Avec la participation d'EDEN 62**, membre historique, qui a accompagné l'équipe pour porter la voix des gestionnaires.

SALONS :

- **Salon Hydroexpo 2025 à Torcy à Marne-la-Vallée, Seine-et-Marne.** 4e édition au Site Nautique de Vaires - ce salon européen est dédié aux acteurs de la gestion des zones humides. Rivages de France est parrain de l'événement.
- **Salon e-tourisme à Pau.** Tenue d'un stand pour présenter l'application mobile « Sur les sentiers des littoraux » avec nos partenaires EdenMap et Com'scoring.



FORUM DES GESTIONNAIRES BORDEAUX JUIN 2025

→ [Voir l'article dédié](#)

Participation et animation d'atelier par Rivages de France au forum des gestionnaires dans le cadre des 50 ans du conservatoire du littoral.

Cet évènement se tenait [en présence de nombreux administrateurs, adhérents et l'équipe de Rivages de France](#). Le Conservatoire le présentait en ces termes : " Pour rendre hommage et renforcer les liens avec les gestionnaires, cette journée spéciale destinée à l'ensemble du réseau offre un espace d'échange, de réflexion et de mobilisation..." L'occasion de mettre en lumière les actions de terrain et de conforter une vision commune.

Les ateliers de l'après-midi ont permis aux nombreux participants de partager [d'échanger sur des problématiques à fort enjeu](#). Comme l'atelier dédié au financement de la gestion animé en partie par Rivages de France



PARTICIPATION ET IMPLICATION AUX PROGRAMMES NATIONAUX

Depuis plusieurs années, l'association participe en partenariat à plusieurs campagnes de sensibilisation du public relative au respect de la nature des plages et espaces naturels. L'association assiste aux réunions, s'implique dans les comités de pilotage, apporte son expertise et communique au sein du réseau.

> Charte 'Plages sans déchet plastique'

La charte pour des communes littorales éco-exemplaires permet aux communes littorales volontaires – dont nombre d'adhérentes à Rivages de France - de s'engager pour la préservation de leurs plages.

Rivages de France promeut avec volontarisme auprès de ses adhérents la démarche et la [charte "Des plages sans déchet plastique"](#). Elle a contribué à la réunion annuelle d'échanges 2025 en visioconférence et s'inscrit dans la [nouvelle plate-forme collaborative et a produit une fiche technique sur le nettoyage des plages](#).

> Opération Gardez et trie

Ce programme initié par Gestes propres a été co-construit avec CITEO et les acteurs majeurs des espaces naturels : Rivages de France, Office National des Forêts, Voies Navigables de France, Parcs Naturels Régionaux et France Nature Environnement (FNE), [invite à respecter les espaces naturels terrestres et marins en incitant les usagers à ramener puis à trier leurs déchets](#). Cette communication s'appuie sur l'installation de panneaux adaptés au territoire. A noter que l'année 2025 a vu ce programme intégrer la [problématique des poubelles de plages](#). En effet, de plus en plus de communes retirent ces éléments, invitant les usagers des plages à ramener leurs déchets dans des points fixes.

> 'Attention, on marche sur des oeufs'

En 2025, la 6e édition de l'opération de préservation de la biodiversité est lancée sur l'ensemble du littoral français. L'opération pilotée par le Conservatoire du littoral en partenariat avec Rivages de France, l'OFB, l'ONF et la LPO vise à sensibiliser les usagers du littoral au respect de la faune sauvage qui côtoie ces espaces souvent touristiques et fréquentés.

[Le lancement national a eu lieu sur le site des salines Villeneuve dans l'Hérault.](#)





RENCONTRES

Enjeu majeur pour animer le réseau national RIVAGES DE France, entendre et comprendre vos réalités ou encore cultiver une dynamique collective, la proximité passe par des rencontres avec les adhérents. Par la décentralisation des instances et réunions de l'association. Par l'organisation de rencontres régionales et débats thématiques sur les territoires. Par la mise en œuvre de services et de communications numériques dédiés...

**UN SERVICE DE
PROFESSIONNALISATION
ET D'INFORMATION POUR
LES GESTIONNAIRES -
ÉLUS ET TECHNICIENS !**

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ET CINQUIÈMES ATELIERS DE RIVAGES DE FRANCE

8 OCTOBRE 2025

FORT-MAHON-PLAGE (80)

→ [Voir l'article dédié](#)

Le financement est le nerf de la guerre... et le problème qui pèse sur nos nerfs de gestionnaires d'espaces naturels littoraux et lacustres préservés ! Dans un contexte où les crises s'additionnent, où l'urgence climatique est minorée et où les moyens publics se tarissent, Rivages de France a franchi un palier inédit de réflexion et d'action.

L'Assemblée générale et les 5es Ateliers le 8 octobre 2025 à Fort-Mahon-Plage ont pleinement rempli ce rôle : **explorer sans tabou toutes les pistes de financement possibles, y compris les moins « culturelles »**, pour répondre à la question cruciale : « Comment financer durablement l'indispensable gestion de nos espaces naturels littoraux et lacustres ? »...

Une journée organisée en salle et sur sites (Dunes de l'Authie et la Réserve naturelle de la baie de Somme) **avec l'appui expert de nos partenaires et membres :**

- le Conservatoire d'espaces naturels des Hauts-de-France,
- le Syndicat mixte Baie de Somme Grand Littoral Picard,
- le Conservatoire du littoral,
- la commune de Fort-Mahon-Plage,
- l'Agence de l'eau Artois Picardie.



CONTRIBUTION DES USAGERS, MÉCÉNAT, CRÉDIT EUROPÉENS : DES PISTES... « ENRICHISSANTES » !

Les participants ont rappelé une évidence : ceux qui bénéficient de la beauté et de la valeur de ces rivages – visiteurs comme professionnels – doivent aussi contribuer à leur préservation. Erven LEON, maire de Perros-Guirec, vice-président de Rivages de France, a exposé comment il s'y est employé dans sa commune, par exemple via le fléchage de la Taxe de séjour sur l'accueil et la sensibilisation du public, ou encore en instaurant parkings payants et navettes gratuites pour rejoindre les sites très fréquentés des Landes de Ploumanac'h'.

À l'appui du témoignage de Didier OLIVRY, administrateur de Rivages de France, délégué biodiversité-espaces naturels à la Fondation du Patrimoine, le recours « raisonné » au mécénat privé semble possible et souhaitable, non pas pour privatiser ces espaces, mais pour permettre à chacun, le particulier comme l'entreprise, d'en soutenir la gestion au profit de tous. Rivages de France s'engage d'ailleurs pleinement dans cette voie en créant son propre « Club d'entreprises mécènes du littoral » !

Le retour d'expérience de Matthieu JAMES, responsable départemental de la Somme au CEN Hauts de France a enfin permis d'évaluer le potentiel réel et sous-exploité, mais aussi la complexité d'accès aux financements européens, alors même que certains programmes (dont le LIFE) pourraient être remis en cause dans le futur budget européen.





FORMATIONS

Justifiant de compétences et d'expériences validées en méthodes et techniques de gestion, RIVAGES DE France est à l'écoute des besoins de ses adhérents, du conseil technique à l'organisation de formations.

Son antériorité et son expertise permettent à l'association RIVAGES DE FRANCE de **se positionner en organisatrice, animatrice ou force de proposition pour l'information des collectivités** locales et la professionnalisation des responsables ou chefs d'équipe, agents techniques et gardes du littoral.

**BIEN FORMER POUR
MIEUX GÉRER !**

SENTIER DU LITTORAL WEBINAIRES FLASH

Concentrant les grands enjeux littoraux - changement climatique et fréquentation - le sentier du littoral est au coeur des thèmes de travail de Rivages de France, retours d'expériences à l'appui.

Principales actions en 2025 :

- **la production d'un recueil de retours d'expériences sur 5 territoires**
différents : Chef-de-Baie à La Rochelle, l'île d'Oléron, la Manche avec un focus sur le site de Fréval, le Golfe du Morbihan.
- **l'animation du réseau des acteurs du sentier du littoral** d'expertises territoires coanimé par le Cerema, Rivages de France et d'autres partenaires.
- **l'organisation de deux webinaires flash :**
 - le 27 novembre avec la [communauté d'agglomération de Saint-Nazaire](#)
 - le 19 juin dans la Manche porté par le [Département de la Manche](#), le [SYMEL](#), et la [DDTM](#)



SENSIBILISATION A L'ENVIRONNEMENT LITTORAL

VERS LA PRODUCTION D'UN OUTIL PEDAGOGIQUE

Dans une volonté de faire découvrir, de partager les richesses de notre patrimoine naturel et de sensibiliser les entreprises, les professionnels du tourisme, les universités... à sa préservation, Rivages de France a débuté la réalisation d'outils pédagogiques dédiés.

Avec l'appui d'un cabinet spécialisé, l'association a réalisé en 2025 de nombreux ateliers d'échanges pour définir au mieux les sujets de sensibilisation relatifs aux espaces naturels littoraux et les plages.

Production programmée en 2026.



SERVICES EXCLUSIFS



L'association est régulièrement sollicitée pour orienter les membres sur leurs choix de gestion, par téléphone ou mail. Les services juridique (partenariat Océanis avocats), technique (partenariat Littomatique, numérique (Setavoo) et le réseau permettent d'apporter des réponses rapidement.

ASSISTER NOS MEMBRES AVEC DES EXPERTS DE HAUT NIVEAU !

- OCÉANIS AVOCATS
 - LITTOMATIQUE
 - SETAVOO
 - BUREAU W
 - EMSYLADO
 - L'ÉQUIPE TECHNIQUE
-

L'ASSISTANCE JURIDIQUE DE RIVAGES DE FRANCE

AVEC OCEANIS AVOCATS

En matière de gestion de sites littoraux et lacustres préservés, le cadre juridique est rarement d'une simplicité biblique ! RIVAGES DE FRANCE propose à ses adhérents des prestations réservées dont l'assistance juridique assurée par notre partenaire Océanis avocats, cabinet d'avocats spécialisé sur les problématiques juridiques rencontrées par les gestionnaires...

Par convention, nos avocats spécialisés assurent pour le compte de RIVAGES DE FRANCE et au service de ses adhérents :

- **Une veille juridique** et des webinaires* d'information
- **La rédaction d'articles web**
- **Des réponses juridiques rapides** (sous 72 h) aux questions que les membres de l'association posent par l'entremise de RIVAGES DE FRANCE
- **Des prestations à tarif préférentiel** si si le, membre souhaite recourir à ses services de façon plus approfondie.

En 2025, Océanis avocats est intervenu auprès :

- [des communes du littoral catalan et du Parc naturel marin du Golfe du Lion](#). Intervention en séminaire sur la responsabilité du maire sur la gestion des plages
- [de la Communauté de communes du Pays des Abers](#). Assistance juridique sur la propriété des digues.



VERS UNE APPLICATION MOBILE RIVAGES DE FRANCE



L'application qui valorise les initiatives des collectivités territoriales !



PARCOURS MIS À JOUR
EN TEMPS RÉEL.

CONTENU INTERACTIF &
PÉDAGOGIQUE ADAPTÉ
VOTRE PUBLIC.

VALORISE VOS AGENTS
TERRITORIAUX.

Disponible sur
App Store

Disponible sur
Google Play

En partenariat avec :



**Prenons contact
dès maintenant**

4 place Bernard Moltesier
17000 La Rochelle
05.46.37.45.02
rivagesdefrance.org



Depuis 2023, l'association est accompagnée par Emsylado, agence de consulting en stratégie d'entreprise. Des projets et initiatives sont lancés et notamment le développement d'une application avec l'association de deux technologies portées par 2 entreprises : Com'scoring et Edenmap.

Rivages de France est engagée dans le développement d'un service exclusif pour ses adhérents : l'application numérique « Sur les sentiers des littoraux ». Ce projet ambitionne d'offrir aux gestionnaires un outil innovant pour mieux gérer les flux de fréquentation et sensibiliser les visiteurs des sites naturels. Une phase de test a démarré l'été 2025 avec le concours des équipes de Lorient agglomération sur le site de Kerguelen. Celle-ci se poursuivra jusqu'à l'été 2026 pour bénéficier d'un retour d'expérience d'un an.



VERS LA CRÉATION D'UN CLUB DES ENTREPRISES MÉCÈNES DU LITTORAL

Les gestionnaires d'espaces naturels littoraux et lacustres sont confrontés à un déficit exponentiel de moyens alors que les pressions qui s'exercent sur leurs sites – érosion, submersion marine, urbanisation, fréquentation, perte de biodiversité... – s'intensifient de façon tout aussi fulgurante. Agir ou subir : l'alternative est très claire ! Pour sa part, Rivages de France a choisi et elle engage désormais les entreprises à rejoindre son « Club des Mécènes du Littoral »...

Les entreprises sont concernées ! Dès lors qu'elles interviennent au cœur même des territoires, qui pour y conseiller nos adhérents, qui pour leur proposer produits et services, cette proposition de mécénat constitue une opportunité de **valoriser leurs compétences et leurs engagements** en matière de responsabilité sociale et environnementale... tout en contribuant de façon décisive à pérenniser la gestion de sites exceptionnels, pour le bien de tous !

En 2025 :

- présentation du projet en assemblée générale,
- mise en place d'un comité de pilotage,
- première prospection.

La création du club est programmée en 2026.



REJOIGNEZ
LE CLUB DES
MÉCÈNES DU
LITTORAL !

AVEC RIVAGES DE FRANCE,
CONTRIBUEZ A LA PRÉSERVATION
DES ESPACES NATURELS
LITTORAUX ET LACUSTRES



Si le littoral doit être protégé pour ce qu'il est tout autant que pour ce qu'il apporte, la communication de RIVAGES DE FRANCE capitalise en priorité ses adhérents, gestionnaires et partenaires de gestion (élu, acteur local, garde, association, bénévole...) : montrer attractivement « ce qu'est, ce que fait et ceux qui font » la gestion du littoral, faire témoigner ces acteurs afin de les valoriser dans leurs stratégies et pratiques de gestion, leur contribution au littoral préservé...

L'association a **animé son site web, son annuaire des membres, ses réseaux sociaux**, régulièrement alimentés d'actualités liées aux membres.

- [Site web](#) : 1120 utilisateurs, 7945 vues
- [Facebook](#) : 1,5 k axé tout public, [X](#) (500 abonnés) s'adressant principalement aux élus et [Linkedin](#) (700 abonnés) aux professionnels techniciens.
- [Chaîne Youtube](#) : publication de films : Rivages de France "Gestionnaires fédérés littoral préservés", Ateliers et AG 2025 Baie de Somme, Webinaire Flash Sentier du littoral...

**FACILITER LES
ÉCHANGES, VALORISER
LES INITIATIVES
EXEMPLAIRES !**

NEWSLETTERS, E-MAILINGS

La newsletter trimestrielle, véritable fil rouge de l'association et support de valorisation des membres a été adressée à **3120 contacts**.

Des e-mailings sont envoyés tout au long de l'année : invitations à des rencontres, webinaires, propositions d'adhésions...



Rien ne nous sera donné si nous n'allons pas le chercher !

Montée des vulnérabilités climatiques, réduction drastique des financements publics, pression endémique croissante sur les littoraux et les espaces lacustres : nous n'avons plus le luxe d'attendre ! Nos territoires sont en première ligne face aux problématiques cumulées d'érosion côtière, submersions, artificialisation, fréquentation, disparition de la biodiversité. Nous, gestionnaires qui préservons nos sites au quotidien, devons composer avec des moyens toujours plus contraints. Cette insoutenable contradiction imposait d'inventer sans tarder de nouveaux modèles. Nous nous y employons, résolument et concrètement...

par Didier RÉAULT

[LIRE L'ARTICLE](#)

LANCEMENT DE 'RIVAGES EN IMAGES'

Lancement de la plate-forme de vidéos en ligne « Rivages en Images ».

Comment ? En réalisant et en diffusant régulièrement sur le web et les réseaux sociaux des clips et des pastilles vidéo. Pourquoi ? Pour mieux faire circuler l'actualité de Rivages de France, en présentant les services et leurs actions concrètes, porter la voix et les retours d'expérience des adhérents, valoriser les mécénats...

→ [Visualiser la vidéo AG et Ateliers 2025 - Baie de Somme](#)



UN NOUVEAU GUIDE Ouvre la voie à de nouvelles ressources

C'est devenu une quasi-tradition pour notre association : à chaque fin d'année, les sujets les plus chauds de la période passée et à venir, souvent ceux traités lors des **Ateliers annuels de Rivages de France, sont suivis par l'édition d'un document pratique**. Succédant au Guide pour la maîtrise de la fréquentation (2023) et à la Stratégie #RIVAGESDEFrance2030 (2024), le nouveau Guide 2026 'Partager la valeur et le coût de la gestion des sites' sera publié début 2026.

Une mine d'expérimentations validées et 10 recommandations ô combien pertinentes pour financer la gestion dans le contexte actuel... À découvrir, au fil de 20 pages denses en témoignages et en conseils édifiants :

- **Un éditorial** pour le moins offensif du président de Rivages de France Didier Réault
- **Une explication contextuelle** :
« D'interrogations en pistes d'action : financer la gestion ! »
- **L'introduction aux Ateliers 2025** de Rivages de France par Jérôme PIRIOU, maître de conférences à l'Esthwa, Institut national de tourisme – Université d'Angers
- **Les comptes-rendus des témoignages et des débats** des 3 ateliers :
ATELIER N° 1 : « Partager la valeur des espaces et leur coût de gestion en mettant le visiteur à contribution »
ATELIER N° 2 : « Recourir au financement privé sans privatiser ni marchandiser les espaces naturels »
ATELIER N° 3 : « Les financements européens, bonne ou mauvaise idée ? »
- **10 recommandations opérationnelles** rebouclant en solutions concrètes et reproductibles les apports des ateliers !



VIE ASSOCIATIVE



RÉUNIONS STATUTAIRES

- **Assemblée générale le 8 octobre à Fort-Mahon-Plage (80) en présentiel**
- **conseil d'administration et réunion de bureau en 2025 : 18 mars, 8 septembre en visioconférence**

Chaque année, le Conseil d'administration se réunit à plusieurs reprises et convoque une assemblée générale, avec [changement de façade littorale à chaque fois](#).

Au-delà de l'administration et du suivi de l'activité de l'association, [chaque réunion des instances décisionnelles est mise à profit pour informer les membres et débattre sur des sujets d'intérêt pour le littoral](#). C'est pourquoi il est régulièrement invité des partenaires et experts apportant conseils et retours d'expériences.

L'ÉQUIPE D'ANIMATION

- 2 CDI - F. Geffroy et V. Roquier appuyés par plusieurs collaborateurs externes.

LES COMITÉS LOCAUX

Des instances locales génératrices de rencontres régionales. [Le comité local Bretagne s'est réuni à plusieurs reprises en 2025.](#)

Il a été décidé de reporter le rencontre Bretagne au printemps 2026 après les élections municipales

CONSEIL D'ADMINISTRATION

COLLÈGE 1 : LES GESTIONNAIRES

Départements et syndicats mixtes départementaux :

Emmanuelle LEVEUGLE, Présidente du syndicat mixte EDEN 62

Valérie NOUVEL, Présidente du syndicat mixte SYMEL

Audrey GADENNE, Conseillère départementale du Calvados

EPCI (Communautés d'agglomération, Communautés de communes, Syndicats...) :

Armelle NICOLAS, Vice-présidente de Lorient agglomération

Gwendoline CHAUDOIR, Vice-présidente de l'agglomération Hérault Méditerranée

Didier CODORNIU, Président du Parc naturel régional de la narbonnaise

Communes :

Erven LEON, Maire de Perros-Guirec

Chantal VETTER, Adjointe au Maire de La Rochelle

Marie BRETON, Adjointe au Maire de Leucate

Robert CRAUSTE, Maire du Grau du Roi

Ganix GRABIERES, Adjoint au maire de Hendaye

Catherine BALGUERIE-RAULET, Adjointe au Maire d'Arles

Association :

Christophe LEPINE, Président du Conservatoire d'espaces naturels des Hauts-de-France

Opérateurs publics :

Didier REAULT, Président du Parc national des Calanques

Albert MAILLET, Directeur des forêts - risques naturels à l'Office national des forêts / suppléant : David

ROSEBERY, responsable littoral

COLLÈGE 2 : LES PARTENAIRES DE LA GESTION

Région :

Yann HELARY, Conseiller régional d'Occitanie

COLLÈGE 3 : LE CONSERVATOIRE DU LITTORAL

Direction nationale :

Poste titulaire vacant / suppléant : Arnaud ANSELIN, Directeur de la gestion patrimoniale

Délégations régionales :

Poste titulaire vacant / suppléant : Alain BRONDEAU, Délégué Outre-mer

COLLÈGE 4 : LES REPRÉSENTANTS DES GARDES ET AGENTS DU LITTORAL

Olivier ZUCCHET, Garde du littoral au Conseil départemental de Gironde

Grégoire MASSEZ, garde du littoral à l'association Les amis des Marais du Vigueirat

Levy MAUGEE, garde du littoral au PNR Martinique

Poste titulaire vacant

COLLÈGE 5 : LES PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

Maurice COUGOULIC, Trésorier de Rivages de France

Didier OLIVRY, ancien délégué Bretagne du Conservatoire du littoral

UNE ÉQUIPE TECHNIQUE EN PLACE

Outre l'animation de la vie institutionnelle de l'association, l'équipe des permanents de RIVAGES DE FRANCE, basée à La Rochelle, assure l'accueil, l'écoute, l'accompagnement des adhérents et des prestations variées :

- **appui aux membres du réseau** : conseils et échanges techniques, animation de groupes de travail, formations, réponse aux demandes ...- développement de la communication pour valoriser les actions du réseau ;

- **coordination entre les acteurs**, de l'animation du réseau, de la réalisation d'actions et d'outils ;

- **mise en œuvre d'analyses et études**, anticipant et répondant aux réalités et problématiques rencontrées par les adhérents (ex. : questionnaire sur les enjeux financiers de gestion).

L'association compte 2 salariés en CDI :

- Florian GEFFROY, Directeur
- Valérie ROQUIER, Animatrice réseau

L'association a accueilli deux stagiaires en droit sur des sujets relatifs aux politiques publiques :

- Alizéa Morant en master 2,
- Louise Madranger en licence 3.

Les salariés travaillent quotidiennement avec différents collaborateurs en externalisant plusieurs services, notamment la communication avec Eric Dougé, Bureau W, Cobalt communication, Com'scoring.



AUPRÈS DES GESTIONNAIRES - GARDES ET AGENTS DU LITTORAL SUR LE TERRAIN

Accueillir et informer, animer et former, servir et valoriser... Il y a toutes ces dimensions dans la mission de l'équipe de Rivages de France. Mais animer le réseau des adhérents, communauté d'intérêt et humaine, c'est aussi **incarner concrètement la proximité en allant à leur rencontre, sur leurs espaces, dans leur quotidien.**

L'équipe de Rivages de France rencontre régulièrement une diversité d'espaces, de techniciens et de problématiques de gestion...

Une action essentielle pour valoriser la réalité du terrain !





NOS PARTENAIRES

RIVAGES DE FRANCE ne se circonscrit pas à ses seuls membres : l'association inscrit en effet son action dans une logique partenariale avec les institutions et les autres grands réseaux – nationaux, inter-régionaux... – de protection de l'environnement. Elle s'ouvre également aux acteurs socio-économiques qui, partageant ses enjeux et ses valeurs, sont en capacité de proposer des solutions inédites et performantes aux gestionnaires adhérents...

***UNE DYNAMIQUE
RESOLUMENT PARTENARIALE
POUR OEUVRER
COLLECTIVEMENT À LA
PRESERVATION DE NOS
ESPACES EXCEPTIONNELS...***

NOS SOUTIENS INSTITUTIONNELS

- Ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires
- Agence de l'eau Artois-Picardie
- Agence de l'eau Loire-Bretagne

NOS PARTENAIRES TECHNIQUES

- Association Nationale des élus des littoraux
- CEREMA
- Conservatoire du littoral
- Fédération des conservatoires d'espaces naturels
- Fédération des parcs naturels régionaux de France
- Fédération française des Villages et Villes Sages
- Fédération française de randonnée pédestre
- Pôle relais lagunes méditerranéennes
- RAMSAR France
- Réseau des grands sites de France
- Université d'Angers
- Université de Bretagne Sud
- VIGIPOL
- EUCC France

RIVAGES DE FRANCE EST MEMBRE
DU COLLECTIF 1 % POUR LA
PLANÈTE

ENTREPRISES MÉCÉNAT



IMEXHO


MAXIME
FRATUSIAK
Créateur de films



FINANCEMENT DU RESEAU

**UNE TOTALE AUTONOMIE
ET UNE GRANDE
RESPONSABILITÉ DANS
L'UTILISATION
MAÎTRISÉE DE SES
MOYENS...**

Rivages de France tire l'essentiel de ses ressources financières des **cotisations de ses adhérents**.

Les recettes sont complétées par :

- **des partenariats publics et privés** correspondant à ses besoins et à ses valeurs
- **des prestations de service** liées à son expertise.

**EN 2025, LA STRUCTURE
BILANTIÈLE DE L'ASSOCIATION
EST SAIN ET STRUCTURÉE**

**UN EXERCICE 2025 EN DÉFICIT,
JUSTIFIANT L'INTÉRÊT DE
DÉVELOPPER DE NOUVELLES
SOURCES DE FINANCEMENT,
NOTAMMENT AVEC LES
ENTREPRISES.**

BILAN FINANCIER 2025

Total du bilan	95 194 €
----------------	----------

ACTIFS

IMMOBILISATIONS	_____	8 %	7 749 €
ACTIF CIRCULANT	_____	92 %	87 445 €
TOTAL	_____	100 %	95 194 €

PASSIF

FONDS ASSOCIATIFS	_____	73 %	69 158 €
DETTES CT	_____	27 %	26 036 €
TOTAL	_____	100 %	95 194 €

EXERCICE FINANCIER 2025

Produits d'exploitation	142 567 €
--------------------------------	-----------

Résultat net comptable	(17 634) €
-------------------------------	------------

Principales sources de revenus

ADHÉSIONS	_____	96 945 €
SUBVENTIONS	_____	30 699 €
PRESTATIONS	_____	11 350 €
MÉCÉNAT	_____	2 000 €

Les produits ont diminué de manière significative de 24 159 euros entre 2024 et 2025. Cela est principalement dû à :

- la diminution relative du volume des cotisations (-7 060 euros)
- la diminution de la subvention du Ministère de la transition écologique (- 7000 euros)
- la diminution de prestations relatives aux formations dispensées (- 5 000 euros).

Principales charges de l'association

CHARGES SALARIALES	_____	112 749 €
EXTERNALISATIONS - PRESTATIONS	_____	22 400 €
DÉPLACEMENTS - FRAIS DE RÉCEPTION	_____	13 500 €

Les charges représentent 161 864 euros en 2025 , quasi-identique que pour l'exercice 2024 (158 636 euros). Tous les postes entre 2024 et 2025 sont restés à peu près identiques.



RIVAGES DE FRANCE

4 Place Bernard Moitessier - 17000 La Rochelle

Tél : 05 46 37 45 02

E-mail : contact@rivagesdefrance.org

www.rivagesdefrance.org



Gestionnaires fédérés, littoral préservé !